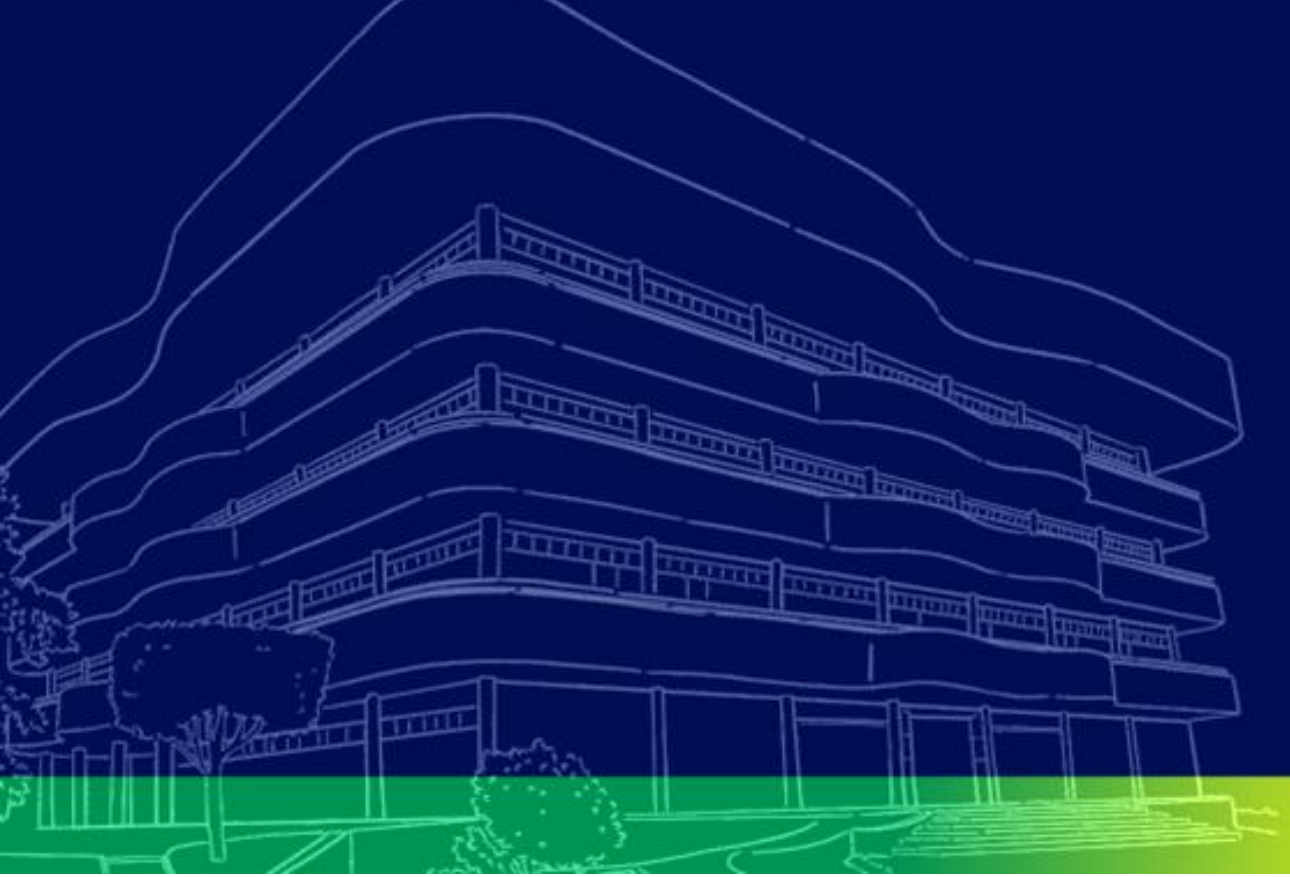
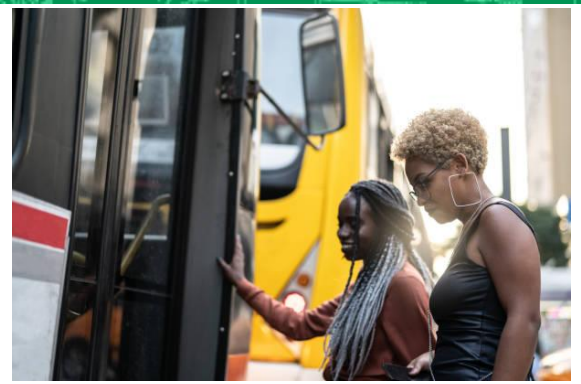


Tribunal de Contas do Estado do Piauí

# GESTÃO EFICIENTE DA FROTA NO SETOR PÚBLICO

**TATIANA MARIA ALMEIDA SAIKI**

***Chefe DFCONTAS 1***










**Você sabe quanto custa manter cada veículo da frota do seu município?**

**E, mais importante: sabe se cada real investido nessa frota está retornando em benefício para a população?**

# Despesas com Gestão da Frota dos Municípios Piauienses

DESPESA TOTAL*

## R$ 1 bilhão
## e 802 milhões

**com combustível, manutenção e conservação de veículos da frota**

**224**
municípios piauienses

Média de
**R$ 8 milhões**
por município

*Fonte: Sagres Contábil — consulta em 12/11/2026 (jan/2024 a set/2026)

TCE-PI

# Qual o Impacto da Frota na Gestão Pública?



Estudantes transportados em caçamba



Ônibus sem manutenção



Transporte escolar



Ambulância

# Gestão de Frota não é burocracia. É estratégia.

**Monitoramento dos veículos**

- **Uso**
- **Abastecimento**
- **Manutenção**
- **Destinação**



**Contribui para**

- Menos **desperdício**
- Mais **controle de custos**
- Maior **disponibilidade da frota**
- **Melhor planejamento** e tomada de decisão
- Serviços públicos **mais eficientes para a sociedade**

TCE-PI

# Quem controla a frota?




**Frota bem gerida significa mais resultados para o cidadão.**

TCE-PI

# Por onde começar?

## Normativo

- ✓ **Formalizar normativo** de gestão da frota
- ✓ Estabelecer **diretrizes, responsabilidades e procedimentos**
- ✓ Assegurar **conformidade legal**, transparência e controle

**96,5%** dos municípios que responderam **(195)** não têm normativo que defina as principais atividades da gestão da frota

## Estrutura organizacional

- ✓ Estruturar **setor responsável**, com funções definidas
- ✓ **Segregar** autorização, abastecimento, fiscalização e pagamento
- ✓ Garantir **infraestrutura e recursos** adequados

**73,8%** dos municípios que responderam **(149)** não possuem setor responsável pelo gerenciamento da frota

Fonte: levantamento TCE-PI — Processo TC/005740/2024



# Controles administrativos aplicados à gestão da frota

# Controles Administrativos aplicados à gestão da frota

## Cadastro

- ✓ Manter **cadastro atualizado** dos equipamentos de transporte da frota

⚠ Atualizar o registro no **DETRAN/PI** e proceder às **baixas** quando necessário

## Licenciamento

- ✓ **Licenciamento anual** obrigatório
- ✓ Controlar o **pagamento das taxas**
- ✓ Consultar a **situação no DETRAN** (placa e RENAVAM)

→ Garante a **regularidade** e evita restrições à circulação

## Guarda

- ✓ Recolher os veículos em **local seguro** e adequado
- ✓ **Controlar o acesso** aos equipamentos de transporte

→ Reduz riscos de **perdas, furtos e uso indevido**

TCE-PI

# Guarda da Frota





# Utilização da Frota

- ✓ Realizar **controle rigoroso da utilização** da frota
- ✓ Registrar **informações de uso** (destino, quilometragem e finalidade)
- ✓ Restringir o **uso de veículos exclusivamente ao interesse do serviço público**






# Utilização da Frota

Uso **exclusivo no interesse do serviço público** — **vedado o uso particular**

**Solicitação de uso** → **Autorização de uso** → **Registro pelo motorista**

**Formulário de saída e retorno — registrar:**

- **Solicitante** e responsável pela autorização
- **Finalidade** do uso
- **Data, horário** e percurso
- Identificação do **veículo** (placa)
- **Km inicial e final** (hodômetro)
- Identificação do **condutor**

TCE-PI

# Condutores e Responsabilização

## Condutores

- ✓ Manter **cadastro de condutores** atualizado
- ✓ **Designar formalmente** os condutores autorizados
- ✓ Monitorar a **validade da CNH** e a **categoria** compatível com o veículo
- ✓ Registrar, por condutor: **uso, multas, sinistros e treinamentos**

## Controle de multas

1. Monitorar **infrações por veículo**
2. **Identificar e responsabilizar** o condutor
   abertura de procedimento administrativo
3. Assegurar o **pagamento**
   ressarcimento ao erário pelo servidor responsável

# Identificação Visual dos Veículos



Em 63,86% dos muncípios, os veículos da frota não possuem identificação visual.






# Identificação Visual dos Veículos Públicos

## Obrigação legal*

- **Indicação expressa** do nome, sigla ou logotipo do órgão ou entidade
- Requisito para **registro de veículos oficiais no DETRAN**
- Promove **padronização, transparência e controle social**




*Código de Trânsito Brasileiro - art. 120, § 1º. Exceção Veículos de Representação e os relacionados no art. 116 (serviço reservado de caráter policial)

TCE-PI

# Manutenção Preventiva

**Manutenção preventiva custa menos que a indisponibilidade da frota.**

- Definição de **cronograma por veículo**
- **Revisões periódicas** por quilometragem
- Controle de troca de **óleo, filtros e pneus**
- **Programação orçamentária** da manutenção
- **Redução de custos** com manutenção corretiva

TCE-PI

# Controle de Abastecimento



86,63%(175) dos municípios não elaboram relatórios gerenciais mensais de controle da despesa com o abastecimento por veículo/máquinas.

**Envio mensal do relatório de abastecimento (CSV) via TCEnvia**

IN TCE-PI nº 05/2023 e alterações

**O relatório informa:**

**Veículo**
Modelo · Placa e Renavam · Ano de fabricação · Tipo · Órgão/localização · Capacidade do tanque

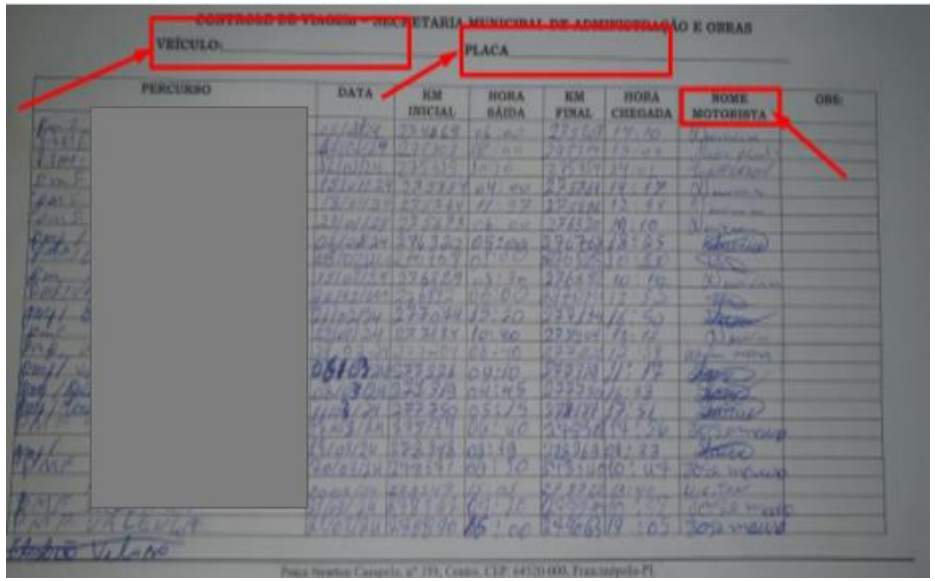
**Abastecimento**
Quantidade · Combustível abastecido · Data e horário

**Uso**
Km inicial e final no mês · Nome do motorista

TCE-PI

# Controle de Abastecimento Manual x Sistema








# Controle de Abastecimento Manual x Sistema

## Controle manual

⚠ **Alto risco** de erro e inconsistência

x

## Sistema informatizado

**Monitoramento** em tempo real

**187** municípios piauienses **não utilizam sistema informatizado** de controle de abastecimento

# Qual o impacto do uso de dados na gestão de frota?

## Benefícios

- Identificar **riscos e inconsistências**
- Suporte à **tomada de decisão** com base técnica
- Maior **precisão e efetividade** dos controles

## Indicadores essenciais

- **Custo** por quilômetro rodado
- **Consumo médio** (km/l)
- Percentual da **frota parada**
- Gasto com **manutenção** por veículo
- **Idade média** da frota
- Índice de **utilização** dos veículos

→ Gestão orientada por dados eleva a **qualidade das decisões e dos resultados**

# Problemas identificados na fiscalização realizada pelo TCE-PI na gestão da frota municipal

PROBLEMA 1

## Abastecimentos irregulares de veículos

- **sem vínculo** com a administração pública
- **em manutenção**
- **acima da capacidade** do tanque

PROBLEMA 2

Veículos da frota municipal registrados em **nome de terceiros**

PROBLEMA 3

Ausência de **autorização prévia para abastecimento**

# Problemas identificados na fiscalização realizada pelo TCE-PI na gestão da frota municipal

PROBLEMA 4

## Pagamentos sem comprovação adequada da despesa pública

Pagamentos de:

- **combustíveis**
- **manutenção**

PROBLEMA 5

Fragilidade nos controles, que impede a **identificação do veículo abastecido**

PROBLEMA 6

Identificação visual da frota **não possui canal de comunicação** para recebimento de denúncias

# Sinais de alerta



- Abastecimentos **em finais de semana** sem justificativa
- Abastecimento **simultâneo em localidades distintas**
- **Divergência** entre quilômetros rodados e combustível consumido

# 3 passos para começar amanhã

**1**

## Normativo

Diretrizes, responsabilidades e procedimentos formalizados

**2**

## Setor responsável

Funções definidas e atividades segregadas

**3**

## Controle de abastecimento por veículo

Cada abastecimento ligado à placa, ao km e ao motorista

TCE-PI

# Orientações sobre a Gestão de Frota




Conceitos, técnicas de controle, e modelos de gerenciamento.

**O que não é medido não é gerenciado.**
**O que não é controlado gera desperdício.**

# Obrigada!

| | | |
|---|---|---|
| Diretoria DFCONTAS | 3215-3956 | dfcontas@tcepi.tc.br |
| DAJUR | 3215-3955 | dajur@tcepi.tc.br |
| Suporte Técnico | 3215-3982 | suporte@tcepi.tc.br |
| | 3215-3984 | |