

GESTÃO EFICIENTE DA FROTA E PATRIMÔNIO NO SETOR PÚBLICO



TATIANA MARIA ALMEIDA SAIKI
Chefe DFCONTAS 1



**Você sabe quanto custa manter cada
veículo público da frota do seu município?**

Sem dados, não há gestão, apenas despesa.

Gestão da Frota nos Municípios Piauienses

R\$ 1,565
bilhões (2024/2025)

187 municípios piauienses

Despesas com Combustível e
Manutenção da Frota

224 municípios piauienses

Não utilizam sistema informatizado

QUAL O IMPACTO DA FROTA NA GESTÃO PÚBLICA?





“Gestão de frota não é burocracia, é estratégia.”

O controle e acompanhamento dos veículos — desde o uso, manutenção e abastecimento até a destinação final — **não devem ser vistos como mera rotina administrativa**, mas como **instrumento de gestão eficiente dos recursos públicos**, que:

- reduz desperdícios
- aumenta a disponibilidade operacional
- melhora a prestação do serviço à sociedade



- ✓ Formalizar normativo de gestão da frota
- ✓ Estabelecer **diretrizes, responsabilidades e procedimentos**
- ✓ Assegurar **conformidade legal, transparência e controle**

Levantamento realizado pelo TCE-PI* aponta que:



96,53% (195) dos municípios que responderam, não tem um normativo que defina as principais atividades da gestão da frota.

*(Processo 005740/2024)

Estrutura Organizacional

- ✓ Definir **funções e responsabilidades**
- ✓ Estruturar **setor responsável** pela gestão da frota
- ✓ Garantir **infraestrutura e recursos adequados**
- ✓ Assegurar a organização das áreas com base na **interdependência, hierarquia e competências**

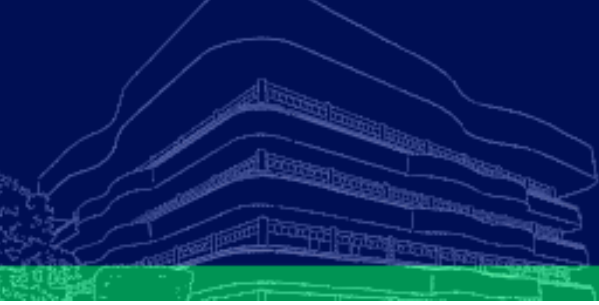


73,76% (149) dos municípios não possuem um setor responsável pelo gerenciamento da frota.

Utilização da Frota

- ✓ Realizar **controle rigoroso da utilização** da frota
- ✓ Registrar **informações de uso** (destino, quilometragem e finalidade)
- ✓ Restringir o **uso de veículos exclusivamente** a fins administrativos





Controles administrativos aplicados à gestão da frota

Cadastro de Veículos

- ✓ Manter cadastro atualizado dos Equipamentos de Transporte da frota contendo:

Veículo Modelo

Placa

Ano de fabricação

Nº Renavam

Tipo de veículo

Tipo de Combustível

Capacidade de Armazenamento (litros)

Localização por unidade administrativa

Estado de conservação



Atualizar registro dos veículos junto ao DETRAN/PI e Proceder às baixas quando necessário

Identificação Visual dos Veículos Públicos

- ✓ Obrigatória;
- ✓ Promove padronização, transparência e controle social;
- ✓ Indicação expressa do nome, sigla ou logotipo do órgão ou entidade;
- ✓ Requisito para registro de veículos oficiais no DETRAN*.



*Código de Trânsito Brasileiro - art. 120, § 1º. Exceção art. 116 (serviço reservado de caráter policial)

Identificação Visual dos Veículos



Em 63,86% dos municípios, os veículos da frota não possuem identificação visual.



Condutores dos Veículos Oficiais

- ✓ Manter **cadastro de condutores atualizado;**
- ✓ **Vincular motoristas** ao quadro do ente;
- ✓ Monitorar a **validade da Carteira Nacional de Habilitação (CNH);**
- ✓ Registrar e monitorar **uso por condutor de veículos, multas, sinistros** e **treinamentos.**

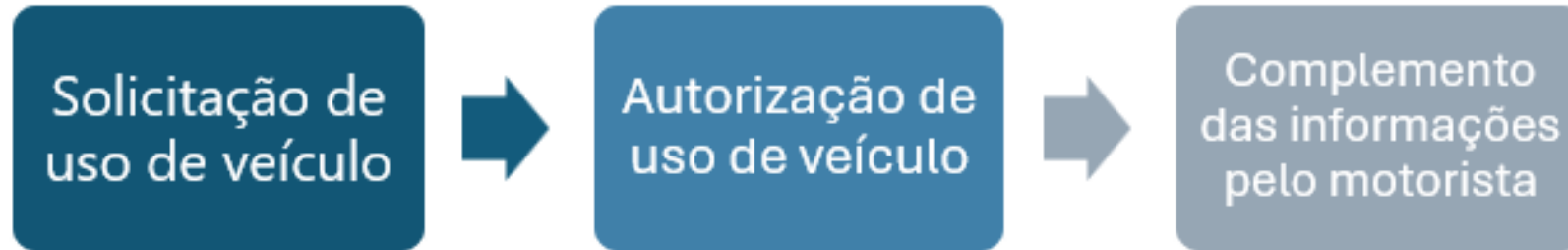


Importante

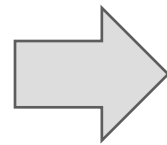
Controle Periódico da Validade da CNH

Permite identificar, com antecedência, condutores com a habilitação próxima do vencimento, garantindo tempo hábil para se iniciar e concluir o processo de renovação da CNH.

Controle de Utilização da Frota



Formulário de controle de saída



Registrar:

- ✓ **Solicitante** e o **Responsável** pela autorização;
- ✓ **Finalidade** do uso;
- ✓ **Data, horário e percurso**;
- ✓ **Identificação do veículo** (placa);
- ✓ **Quilometragem inicial** (hodômetro);
- ✓ Identificação do **condutor**.

Guarda da Frota

- ✓ Recolher os veículos em **local seguro e adequado**;
 - ✓ **Controlar o acesso** aos equipamentos de transporte.
- ➔ **Reduz riscos de perdas, furtos e uso indevido.**



Controle de Licenciamento

- ✓ **Realizar licenciamento anual obrigatório** junto ao órgão executivo de trânsito do Estado;
- ✓ Controlar o **pagamento das taxas de licenciamento** da frota;
- ✓ Consultar regularmente a **situação do veículo** no DETRAN (placa e RENAVAM)



➔ Garante a regularidade da frota e evita restrições à circulação.

Controle de Multas na Frota Pública

Importante para:

- ✓ Monitorar **infrações por veículo**;
- ✓ **Identificar e responsabilizar o condutor**;
- ✓ Assegurar o **pagamento** das multas.



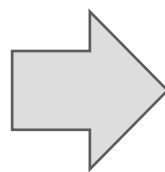
Controle de Abastecimento



86,63%(175) dos municípios não elaboram relatórios gerenciais mensais de controle da despesa com o abastecimento por veículo/máquinas.

Envio do Relatório de abastecimento

➔ IN TCE-PI nº 05/2023



- ✓ Modelo do veículo;
- ✓ Placa e Renavam;
- ✓ Ano de fabricação/modelo;
- ✓ Tipo de veículo;
- ✓ Órgão/localização;
- ✓ Capacidade do tanque de combustível;
- ✓ Quantidade de abastecimento;
- ✓ Combustível abastecido;
- ✓ km inicial e final no mês;
- ✓ Data e horário do abastecimento;
- ✓ Nome do motorista.

Sistema de Gerenciamento de Frota



➔ Monitoramento em tempo real

QUAL O IMPACTO DO USO DE DADOS NA GESTÃO DE FROTA?





Benefícios do Uso de Dados

- ✓ Identificação de **riscos e inconsistências**;
- ✓ Suporte à **tomada de decisão** com base técnica;
- ✓ Maior **precisão e efetividade dos controles**;

Dados transformam a atuação da gestão: substituem suposições por evidências.

Resultados para a gestão pública



- ✓ Mais eficiência operacional;
- ✓ Menos custos;
- ✓ Mais transparência e controle social

➔ **Gestão orientada por dados eleva a qualidade das decisões e dos resultados.**

Problemas identificados na gestão da frota municipal

- ✓ Abastecimento irregulares de veículos:
sem vínculo com a administração pública;
em manutenção;
acima da capacidade do tanque;
- ✓ Veículos da frota municipal registrados em **nome de terceiros;**
- ✓ Ausência de **autorização prévia** para **abastecimento;**



Problemas identificados na gestão da frota municipal

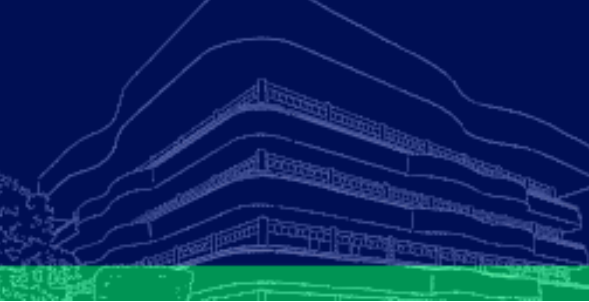
- ✓ Pagamentos de combustíveis e manutenção **sem comprovação adequada da despesa pública;**
- ✓ Fragilidade nos controles que impedem a **identificação do veículo abastecido;**
- ✓ Identificação visual da frota **não possui canal de comunicação** para recebimento de denúncias.



Orientações sobre a Gestão de Frota



Conceitos, técnicas de controle,
e modelos de gerenciamento.



Se a frota é um dos principais ativos públicos, sua gestão eficiente integra um **sistema mais amplo**



a gestão patrimonial



Controlar bens desde a aquisição até a baixa patrimonial

OBJETIVO

➔ Garantir integridade e uso adequado do patrimônio

QUAL O IMPACTO DA GESTÃO PATRIMONIAL NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA?



Impacto da Gestão Patrimonial

Niterói: Durante fiscalização, vereador encontra depósito com materiais 'abandonados' que seriam da educação

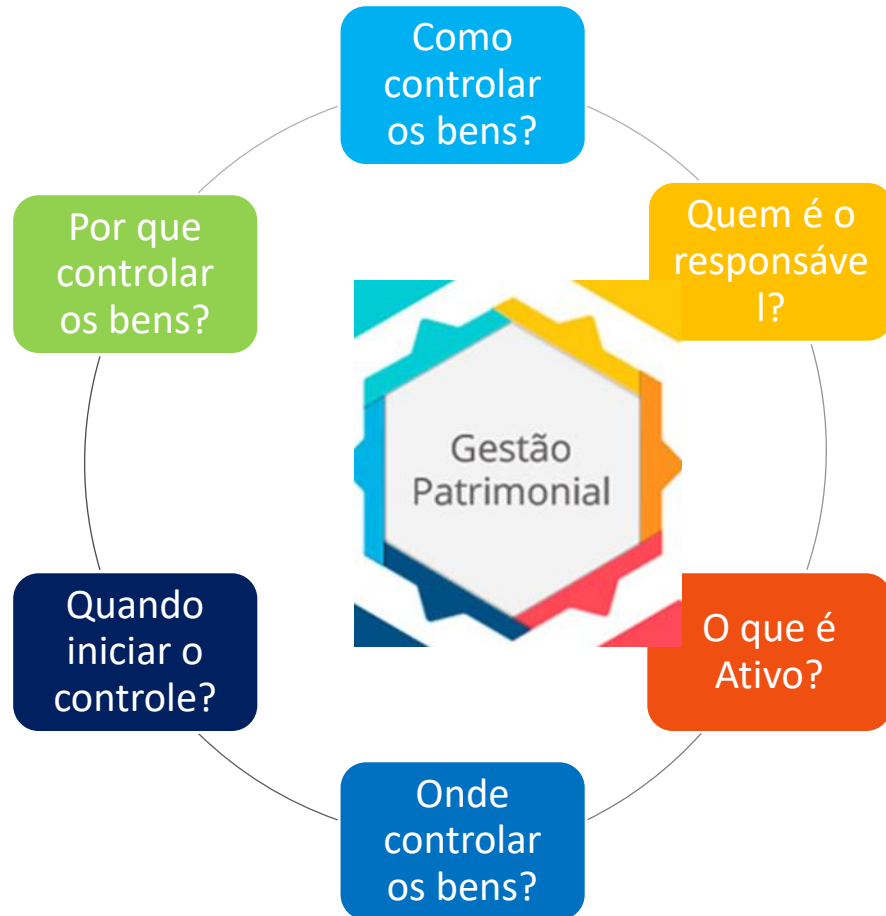
maricalno X - 24 de maio de 2024



IMPACTO

- ➔ Transparência
- ➔ Controle
- ➔ Eficiência do gasto público

Gestão Patrimonial



✓ Principais atividades:

- ✓ Tombamento e registro dos bens;
- ✓ Guarda, controle e movimentação;
- ✓ Preservação e acompanhamento do uso;
- ✓ Baixa, incorporação e inventário patrimonial.

Inventário patrimonial dos bens móveis



- ✓ Procedimento **administrativo e contábil obrigatório**, de realização anual;
- ✓ **Verificação física** dos bens móveis permanentes nas respectivas unidades administrativas;
- ✓ Instrumento essencial para o **controle patrimonial**.

Prestação de Contas ao TCE-PI

Envio obrigatório ao TCE-PI do **inventário patrimonial atualizado dos bens móveis que compõe o ativo imobilizado**, contendo:

- ✓ localização e descrição do bem;
- ✓ nº do tombamento;
- ✓ condições de uso;
- ✓ número da nota fiscal
- ✓ forma de aquisição;
- ✓ data e valor de aquisição;
- ✓ valor da depreciação



* IN TCE PI nº 05/2023

Problemas identificados na gestão patrimonial dos municípios

- ✓ **Ausência de normativo** específico para a gestão patrimonial;
- ✓ Bens móveis **sem registro patrimonial (tombamento)**;
- ✓ Ausência **de Termo de Responsabilidade**;
- ✓ Atesto de recebimento definitivo **sem a devida identificação** do responsável;
- ✓ Inventários **incompletos**;



Problemas identificados na gestão patrimonial dos municípios

- ✓ Divergência de **quantidade e especificação** do bem recebido e o bem contratado;
- ✓ Cadastro de bens **com informações insuficientes** para identificação;
- ✓ Falhas na **baixa patrimonial**;
- ✓ **Alienação** de bens por venda ou doação **sem a devida baixa patrimonial**;



Problemas identificados na gestão patrimonial dos municípios

- ✓ **Não envio do inventário patrimonial;**
- ✓ **Inventário sem os elementos mínimos para a identificação dos bens;**
- ✓ **Ausência de registro patrimonial de bens existentes;**
- ✓ **Ausência de registro da depreciação acumulada.**

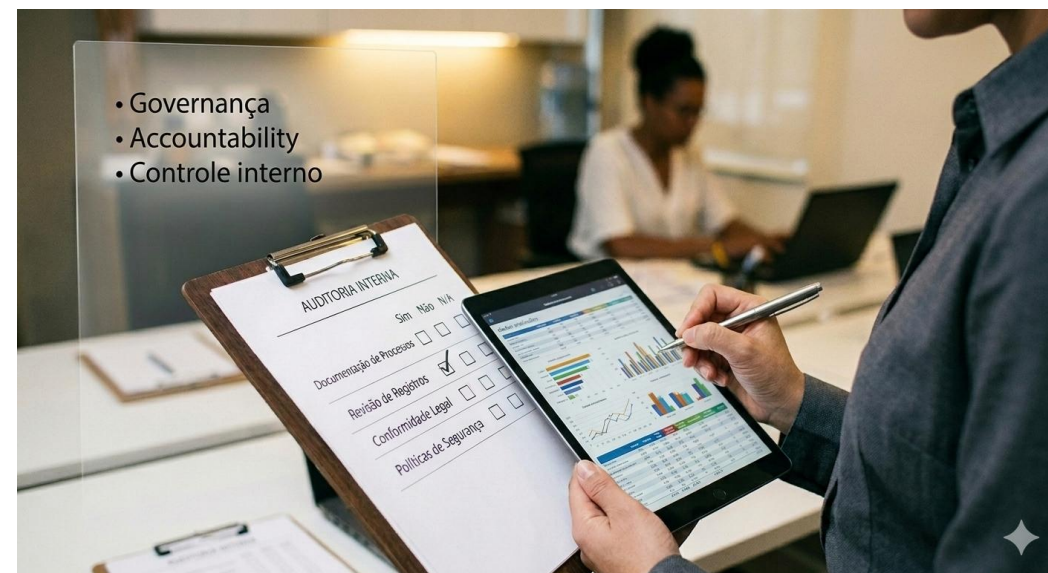


Gestão eficiente da frota e patrimônio

💰 Reduz desperdícios;

🔍 Mais transparência;

📋 Melhoria da qualidade dos serviços públicos.



➔ Resultado: fortalecimento da governança, do controle e da accountability.

OBRIGADA!!!!

Diretoria DFCONTAS

DAJUR

Suporte Técnico

3215-3956

3215-3955

3215-3982

3215-3984

dfcontas@tcepi.tc.br

dajur@tcepi.tc.br

suporte@tcepi.tc.br