



Gestão Tributária & Tecnologia

Inteligência fiscal para incremento de receitas municipais

Da arrecadação tradicional à arrecadação orientada por dados: BI, automação e inteligência fiscal a serviço do município.

APRESENTADO POR

IBS Consultoria Tributária



B L O C O I

Cenário & Diagnóstico

O desafio fiscal dos municípios e onde a arrecadação se perde: gargalos cadastrais, falta de cruzamento, perdas em índices e inadimplência.

MÓDULOS 1 — 2 · DESAFIO FISCAL · PERDAS DE RECEITA

IBS · CONSULTORIA TRIBUTÁRIA

0

1

O Desafio Fiscal dos Municípios

Por que a gestão tributária é estratégica em um cenário de aumento de demandas e estabilidade de transferências.



Dependência das transferências

FPM, ICMS-cota e ISS-cota representam grande parte do orçamento — mas crescem em ritmo menor que as despesas obrigatórias.



Demanda crescente

Saúde, educação, segurança e infraestrutura urbana pressionam o orçamento, exigindo novas fontes de receita.



Receita sem aumentar carga

É possível ampliar a arrecadação sem criar tributos: basta gerir melhor o que já existe na base municipal.



Papel estratégico

A gestão tributária deixa de ser apenas administrativa e passa a ser instrumento de planejamento e desenvolvimento.

MENSAGEM CENTRAL

Gerir o que existe

Aumentar receita não significa criar tributos — significa conhecer e administrar melhor a base já instalada.

Onde os Municípios Perdem Receita

Os principais gargalos que geram perda silenciosa de arrecadação — oportunidades muitas vezes ocultas nos dados.



Cadastros desatualizados

Cadastro imobiliário e mobiliário sem manutenção contínua gera perda automática de IPTU, ISS e taxas.



Falta de cruzamento

Bases isoladas (RFB, NFS-e, alvará) impedem identificar contribuintes ativos não cadastrados ou subdeclarados.



Perdas em índices

VAF, IPM e índices demográficos: receita que depende de monitoramento — quando o município não acompanha, perde sem perceber.



Inadimplência

Estoque crescente de dívida ativa sem cobrança estruturada — receita já constituída que não se converte em caixa.

OPORTUNIDADE OCULTA

**+20% a
40%**

Ganho médio estimado ao corrigir gargalos cadastrais e implementar cruzamento de bases (estimativa setor).



B L O C O I I

Tecnologia Aplicada

Business Intelligence, Big Data, Inteligência Artificial e automação como motores do incremento de receitas municipais.

MÓDULOS 3 — 5 · BI · BIG DATA · IA E AUTOMAÇÃO

IBS · CONSULTORIA TRIBUTÁRIA

Business Intelligence e Dashboards

Transformar dados brutos em painéis de decisão — a fundação de qualquer gestão tributária moderna.



Painéis gerenciais

Visualização em tempo real de arrecadação por tributo, setor e bairro — base para decisões estratégicas.



KPIs tributários

Indicadores-chave: inadimplência, taxa de recuperação, arrecadação per capita, evasão estimada por segmento.



Monitoramento contínuo

Acompanhamento diário e mensal de metas, com alertas automáticos quando há desvio do projetado.



Governança

Acesso por níveis (gestor, fiscal, jurídico) com trilha de auditoria e segurança da informação.

DECISÃO BASEADA EM DADOS

BI

Dashboards transformam dados de NFS-e, DAS e cadastros em decisões objetivas — substituem o feeling pela evidência.

Big Data e Cruzamento de Bases

Integração de bases públicas e privadas — onde está a maior parte da receita oculta dos municípios.



Convênios

RFB (CNPJ, e-Social), Receita Estadual (SINTEGRA, EFD), JUNTA COMERCIAL e MEI



Bases municipais

NFS-e, alvará, IPTU, ITBI, vigilância sanitária e meio ambiente — riqueza de dados subaproveitada.



Cruzamento inteligente

Identificação automática de prestadores ativos sem inscrição, contribuintes com subdeclaração e omissão de receita.



Georreferenciamento

Imagens aéreas e satélite para atualização do cadastro imobiliário e validação cruzada com a base do IPTU.

POTENCIAL DE GANHO

Receita oculta

*Cruzamento RFB × NFS-e × cadastro
mobiliário revela contribuintes não inscritos
e subdeclarações sistemáticas.*

Inteligência Artificial e Automação

IA aplicada à fiscalização e robôs (RPA) para automatizar processos repetitivos — eficiência operacional ampliada.



IA preditiva

Modelos de machine learning identificam padrões de evasão, classificam risco fiscal e priorizam contribuintes para auditoria.



RPA — Automação

Robôs executam tarefas repetitivas (avisos, cobrança, conciliação) liberando o servidor para análise estratégica.



Malhas Fiscais inteligentes

Sistema notifica automaticamente quando há inconsistência fiscal: queda atípica de faturamento, divergência entre bases.



Atendimento digital

Chatbots tributários respondem ao contribuinte 24/7 sobre débitos, parcelamentos e emissão de guias.

EFICIÊNCIA

Menos esforço

Tecnologia reduz o esforço operacional e amplia a capacidade arrecadatória sem aumentar quadro de servidores.



B L O C O I I I

Estratégia & Resultado

Frentes concretas de recuperação de receita: auditoria direcionada, fiscalização preditiva, gestão do VAF e ISS construção civil.

MÓDULOS 6 — 7 · RECUPERAÇÃO · VAF E ISS-CC

IBS · CONSULTORIA TRIBUTÁRIA

0

6

Recuperação de Receitas

Frentes de atuação para converter direito constituído em receita líquida — onde a tecnologia gera retorno imediato.



Auditoria direcionada

Seleção de contribuintes por critérios objetivos (porte, segmento, indicadores) — substitui a fiscalização aleatória.



Revisão cadastral

Atualização de imóveis e estabelecimentos baseada em cruzamento — gera correção retroativa de IPTU e ISS.



Cobrança qualificada

Dívida ativa estratificada por probabilidade de recebimento, com cobrança escalonada e modulada.



Fiscalização preditiva

Score de risco fiscal por contribuinte — fiscaliza-se 20% dos casos com 80% do potencial de arrecadação.

RETORNO MENSURÁVEL

ROI alto

Programas estruturados de recuperação tributária têm retorno superior a 10x o investimento em tecnologia e consultoria.

0

7

VAF, ISS Construção Civil e Retenções

Duas frentes específicas com maior potencial concentrado de incremento de receita no município.



Monitoramento do VAF

Acompanhamento mensal da movimentação econômica das empresas — DEC, EFD ICMS-IPI e CFOPs estratégicos.



ISS da construção civil

Setor com alta sonegação: cruzamento entre alvará, RRT, ART, habite-se, GFIP e NFS-e revela divergências sistemáticas.



Retenções municipais

Município como tomador de serviços: implementação de retenção de ISS e IRRF (IN 1.234/12) amplia arrecadação.



Setores estratégicos

Agronegócio, energia, telecomunicações, e-commerce e logística — segmentos com fato gerador difuso no município.

FRENTE PRIORITÁRIA

VAF + ISS

VAF e ISS da construção civil concentram 60-70% das oportunidades de incremento na maioria dos municípios brasileiros.



B L O C O I V

Reforma & Plano de Ação

Reforma Tributária e o roteiro prático em 5 passos: a equação Pessoas + Processos + Tecnologia que sustenta o resultado.

MÓDULO 8 · REFORMA · ROTEIRO · P + P + T

IBS · CONSULTORIA TRIBUTÁRIA

0

8

Reforma Tributária e Roteiro Prático

Da preparação para a EC 132/23 ao caminho de implantação em 5 passos: equação $P + P + T$ sustenta o resultado.



Reforma Tributária

IBS substitui ISS e ICMS sob gestão do CG-IBS — qualidade dos dados municipais determinará a participação no rateio.



Diagnóstico e mapeamento

1º Diagnóstico da arrecadação · 2º Mapeamento de perdas — base para qualquer plano consistente.



Bases e tecnologia

3º Organização e limpeza das bases · 4º Implantação tecnológica em ondas, começando pelas frentes de maior retorno.



Monitoramento contínuo

5º Indicadores, metas e revisão periódica — sem ele, nenhuma das etapas anteriores se sustenta no tempo.

EQUAÇÃO DO ÊXITO

$$P + P + T$$

Pessoas + Processos + Tecnologia. Sem qualquer um dos três pilares, o projeto não se sustenta.

"Receita inteligente para municípios mais fortes."

O futuro da arrecadação municipal não está em cobrar mais — está em conhecer melhor os dados, automatizar processos e transformar informação em decisão.



E - M A I L

contato@ibsconsultoriatributaria.com



T E L E F O N E

(86) 98859-2788



I N S T A G R A M

[@ibsconsultoriatributaria](https://www.instagram.com/ibsconsultoriatributaria)