

# Boas Práticas para a Contratação e Execução da Limpeza Pública nos Municípios



# PALESTRANTES

---

**ALLAN FELIPE DA SILVA  
LIMA**

**YAN LEVY LIMA NUNES**

**Diretoria de Fiscalização de  
Infraestrutura e Desenvolvimento  
Urbano - DFINFRA**

**Divisão de Fiscalização de  
Infraestrutura e Conformidade -  
DFINFRA II**



# DESPESA MUNICÍPIOS

---

VALORES APLICADOS PELOS MUNICÍPIOS  
PIAUIENSES NA LIMPEZA PÚBLICA NO ANO DE  
2025:

R\$

289.562.421,73

FONTE: SISTEMAS INTERNOS - NUGEI - TCE/PI



# O QUE É LIMPEZA PÚBLICA?



# O QUE É LIMPEZA PÚBLICA?

---



**COLETA  
DOMICILIAR**



**COLETA SELETIVA**

# O QUE É LIMPEZA PÚBLICA?

---



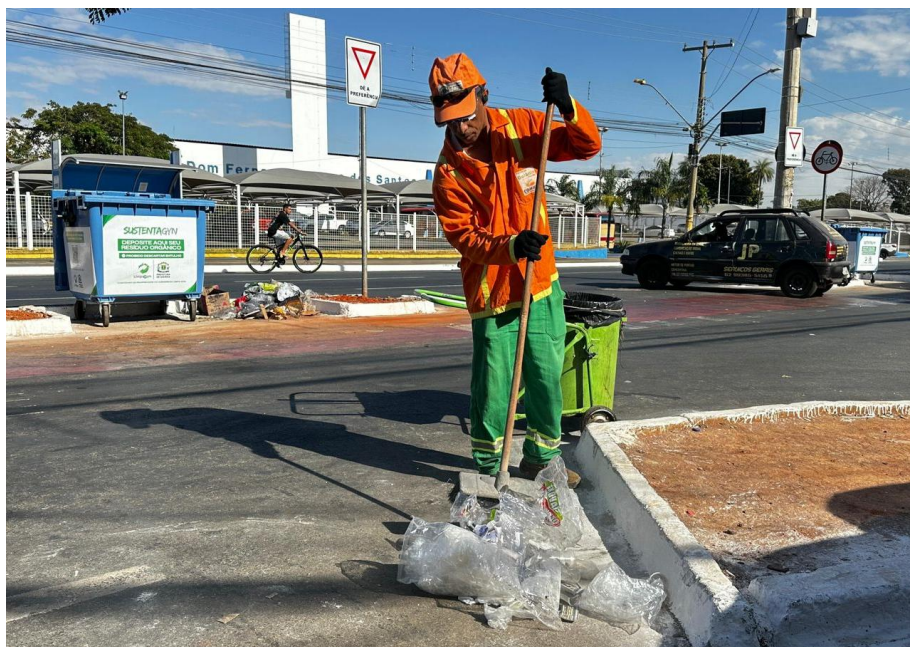
**RESÍDUOS  
HOSPITALARES**



**RESÍDUOS DE  
FEIRAS LIVRES**

# O QUE É LIMPEZA PÚBLICA?

---



**VARRIÇÃO PÚBLICA**



**PODA, ROÇO E  
CAPINA**

# O QUE É LIMPEZA PÚBLICA?

---



**TRANSPORTE**



**TRANSBORDO**



**DISPOSIÇÃO FINAL**

# PRINCIPAIS IRREGULARIDADES





# PRINCIPAIS IRREGULARIDADES



## METODOLOGIAS INEFICIENTES



=  
QUANTIDADE

↓ R\$

OU

↑  
QUANTIDADE

= R\$

# PRINCIPAIS IRREGULARIDADES



## FISCALIZAÇÃO INEFICIENTE

**PROCESSO INSATISFATÓRIO (SIMPLIFICADO)**

**ATESTADO DE FATURA**

Fiscal do Contrato \_\_\_\_\_  
Contrato N° \_\_\_\_\_  
Fatura N° \_\_\_\_\_  
Valor \_\_\_\_\_

**ATESTADO**

*[Assinatura]*  
Date\_06/ \_20

**PROCESSO ROBUSTO (COMPLETO)**

**ORDENS DE SERVIÇO**

**DIÁRIO DE SERVIÇOS**

**FOLHA DE PONTO DOS FUNCIONÁRIOS**

**RELATÓRIO FOTOGRÁFICO**

**RECOLHIMENTOS FGTS - Comprovante de Pagamento**

**RECOLHIMENTOS INSS - Cartão de Custódia**

**ATESTADO DE FATURA**

**ATESTADO**

RELATÓRIOS

FOLHA  
FUNCIONÁRIOS

FOTOS

SANÇÕES

# PRINCIPAIS IRREGULARIDADES

---



**SOBREPREGOS**



**SUPERFATURAMENTOS**



**LICITAÇÃO: RESTRIÇÃO À COMPETITIVIDADE**



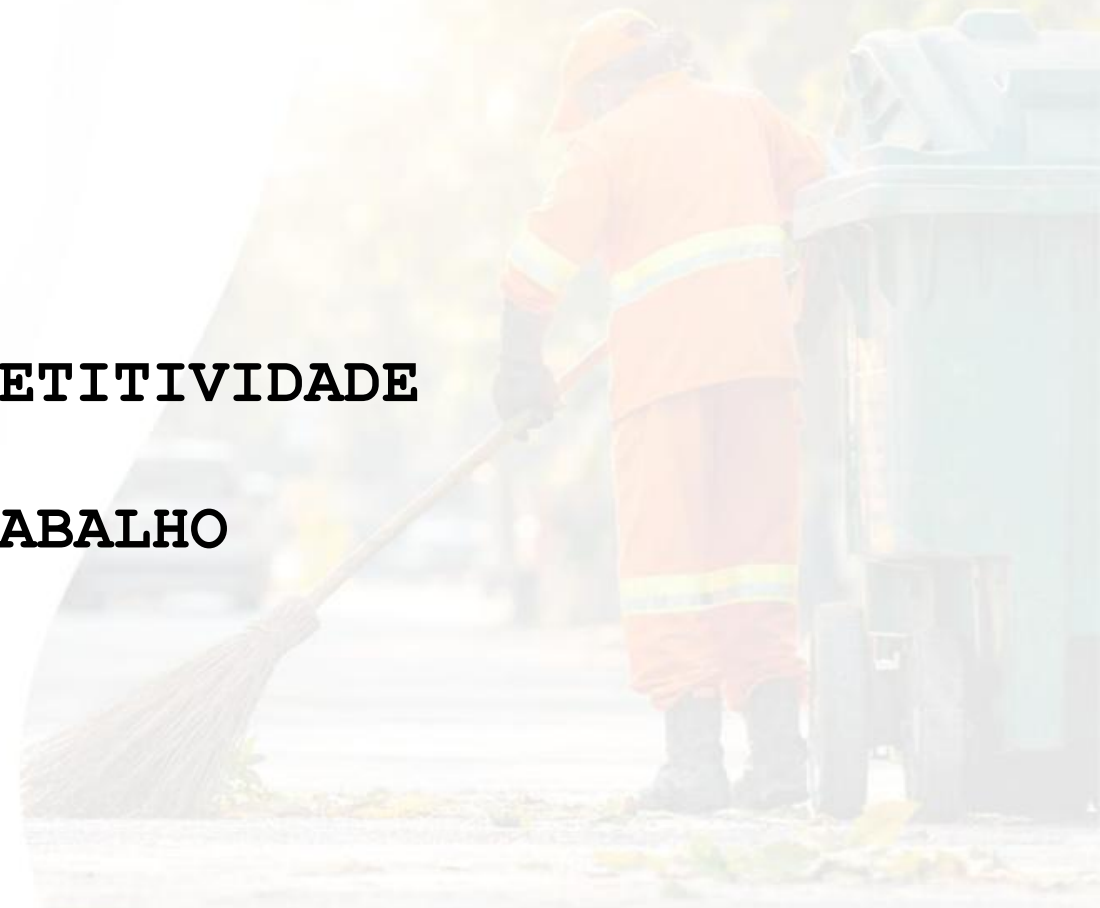
**CONTRATAÇÃO POR POSTO DE TRABALHO**



**ADESÕES DE ATA**



**MUTIRÕES DE LIMPEZA**



COMO RESOLVER?

BOAS PRÁTICAS PARA A  
CONTRATAÇÃO E EXECUÇÃO  
DOS SERVIÇOS



# PLANEJAMENTO

---

## GRAVIMETRIA ✓

COMPREENDER O PERFIL  
DO MUNICÍPIO:

- Quantidade gerada/hab.
- Tipos de resíduos gerados
- Perfil por bairro/zona
- Períodos de maior produção





# PLANEJAMENTO

SETOR DE  
VARRIÇÃO ✓



# PLANEJAMENTO

---

PROJETO  
INDIVIDUALIZAD ✓  
O

PROIBIDO  
COPIAR E COLAR



# ORÇAMENTO

---



## Produtividade real



# NICHOS DE ATUAÇÃO DE EMPRESAS NO SERVIÇO DE LIMPEZA PÚBLICA

## NICHO 1: SERVIÇOS DE LIMPEZA URBANA E COLETA



## NICHO 2: TRATAMENTO E DISPOSIÇÃO FINAL DE RESÍDUOS



# MODOLAGEM DE LICITAÇÃO

---

REGIME DE  
EXECUÇÃO:

EMPREITADA POR  
PREÇO UNITÁRIO ✓



Massa de resíduo  
coletada

# MODOLAGEM DE LICITAÇÃO

---

REGIME DE  
EXECUÇÃO:

EMPREITADA POR  
PREÇO UNITÁRIO ✓



Área varrida / km de  
sarjeta varrida

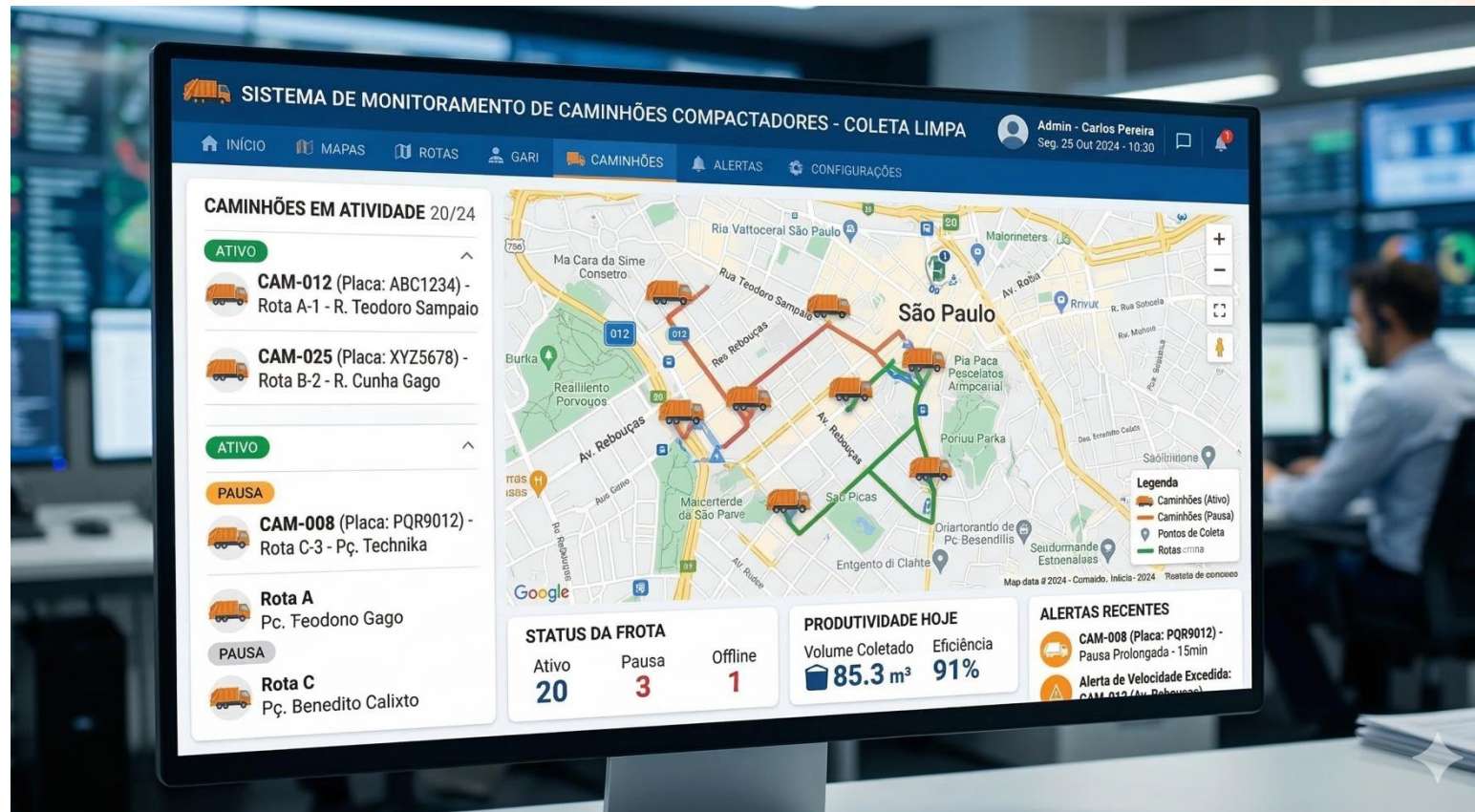
# MODOLAGEM DE LICITAÇÃO

## INDICADORES ✓



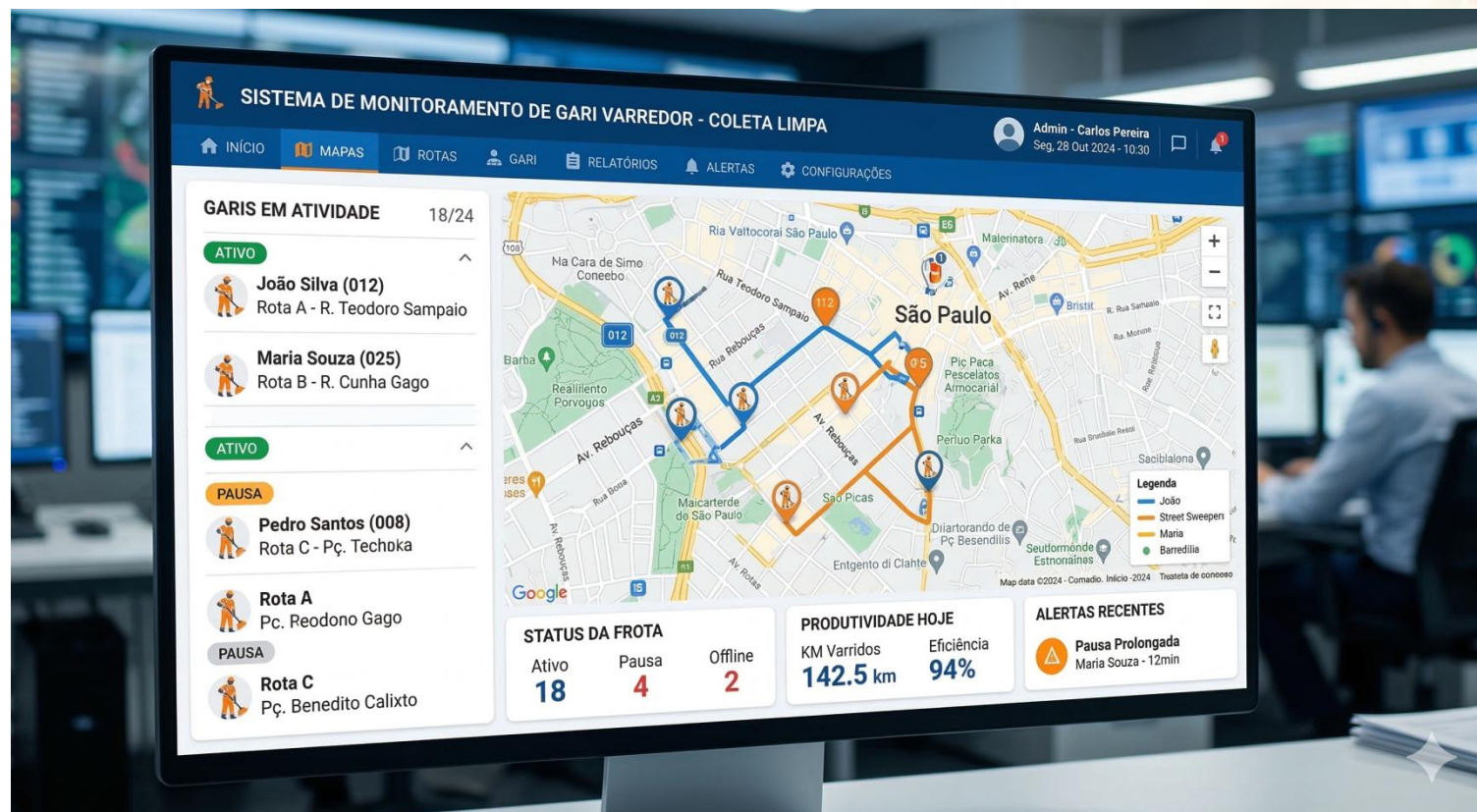
# FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO

## SISTEMAS DE MONITORAMENTO ✓



# FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO

## SISTEMAS DE MONITORAMENTO ✓





Secretaria de Controle Externo

Diretoria de Fiscalização de Infraestrutura  
e Desenvolvimento Urbano

Divisão Técnica de Infraestrutura e  
Conformidade

Telefone: (86) 3215-3975

E-mail: [dinfra@tce.pi.gov.br](mailto:dinfra@tce.pi.gov.br)

**OBRIGADO !**