

# Escolhas Inteligentes: Como Transformar Recursos Públicos em Resultados Concretos

**Gilson Soares de Araújo**

Auditor de Controle Externo do TCE/PI



||

**Recursos públicos não  
geram impacto por si  
só. É a gestão que  
transforma dinheiro em  
resultados.**

||



Secretaria de Controle  
Externo - **SECEX**

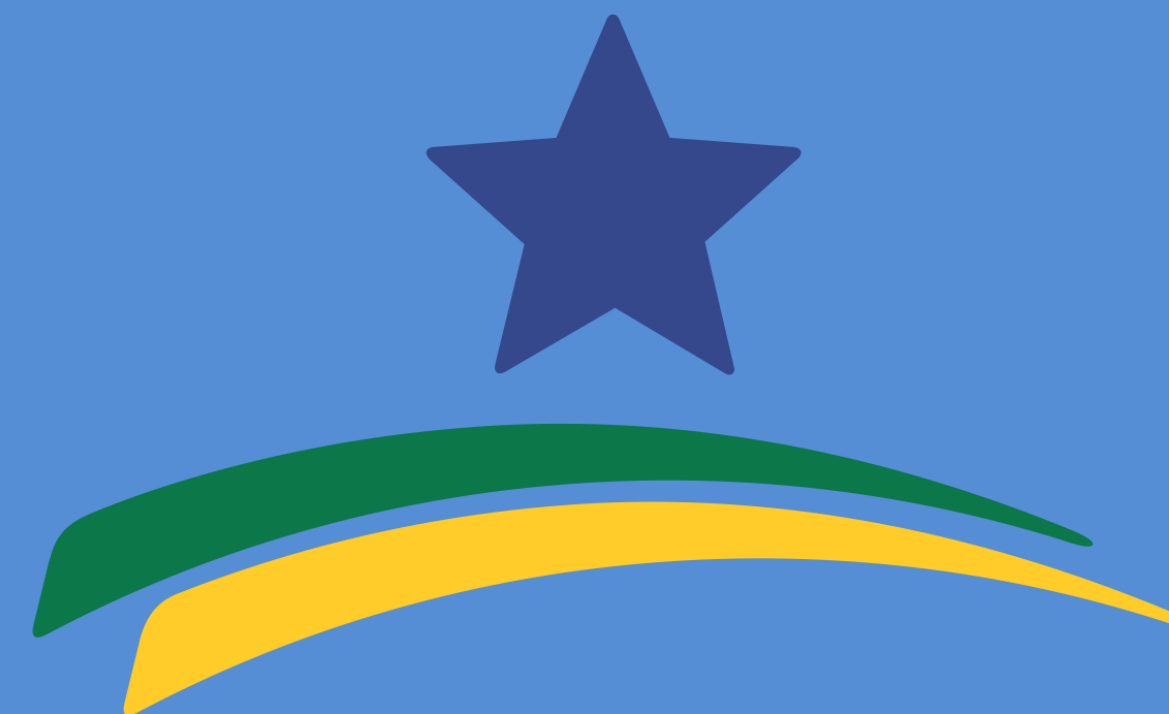
Diretoria de Fiscalização de  
Gestão e Contas Públicas -  
**DFCONTAS**

Diretoria de Fiscalização de  
Licitações e Contratações -  
**DFCONTRATOS**

Diretoria de Fiscalização de  
Pessoal e Previdência -  
**DFPESSOAL**

Diretoria de Fiscalização de  
Infraestrutura e Desenvolvimento  
Urbano - **DFINFRA**

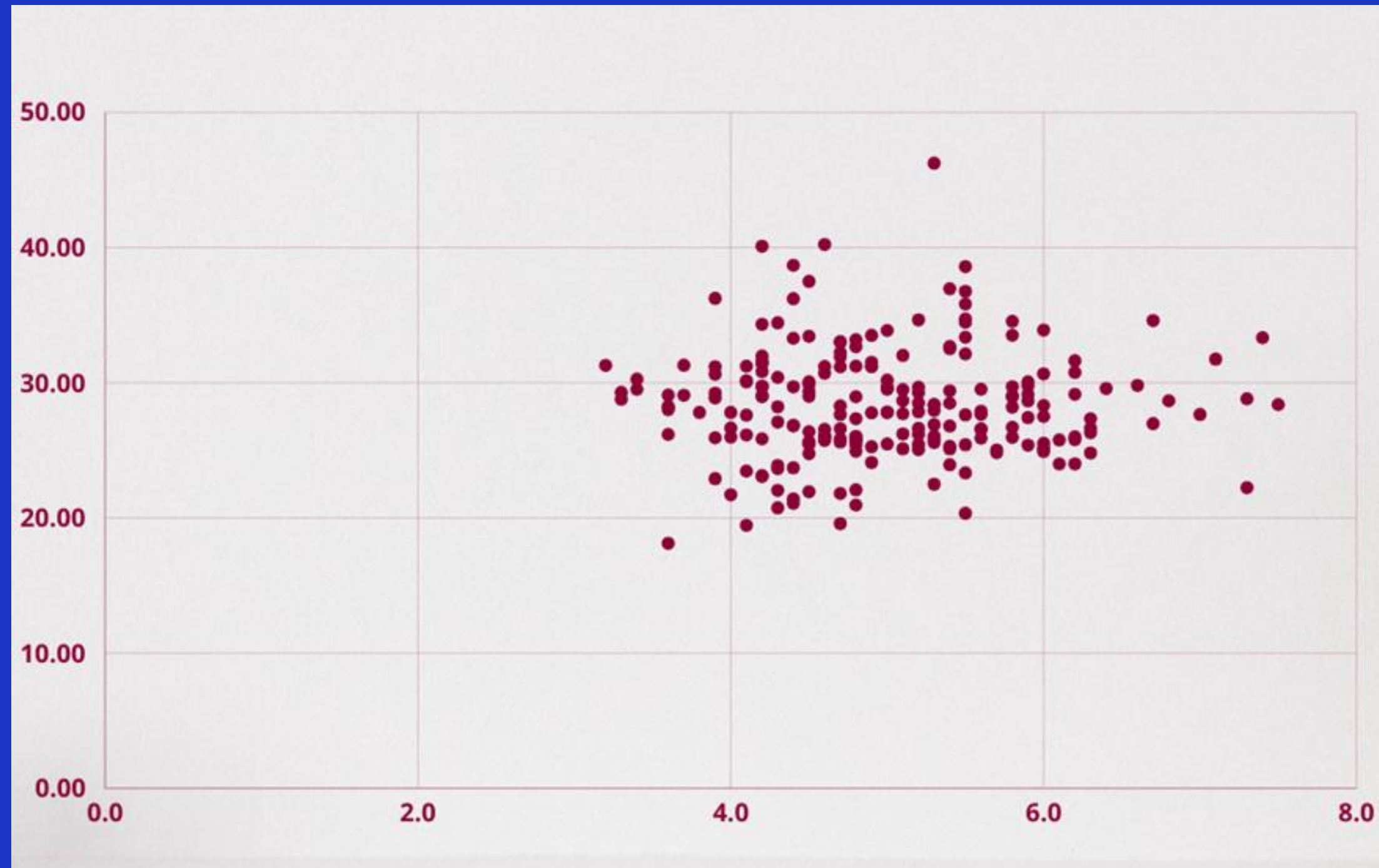
Diretoria de Fiscalização de  
Políticas Públicas - **DFPP**



**Tribunal de Contas  
do Estado do Piauí**

# Boa parte dos gestores executa formalmente os recursos,

mas falha em construir estratégias de qualidade, equidade e inovação.



Piauí, 2018.

|             | Individual                                                  | Organizacional                                                    | Sistêmico                                                           |
|-------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Analítica   | Capacidade de interpretar dados, indicadores, experiências. | Capacidade da equipe técnica de realizar diagnósticos e planejar. | Sistema de informação e cultura de uso de evidências.               |
| Operacional | Habilidade do gestor de executar tarefas com qualidade.     | Procedimentos bem definidos, recursos e estrutura adequados.      | Coordenação entre órgãos/setores para execução integrada.           |
| Política    | Liderança, negociação, escuta e engajamento.                | Apoio institucional, canais participativos.                       | Legitimidade política, pactos e cultura de governança colaborativa. |



II

**Em momentos críticos, o que separou a inovação da inação foi a qualidade da gestão — não a quantidade de dinheiro.**

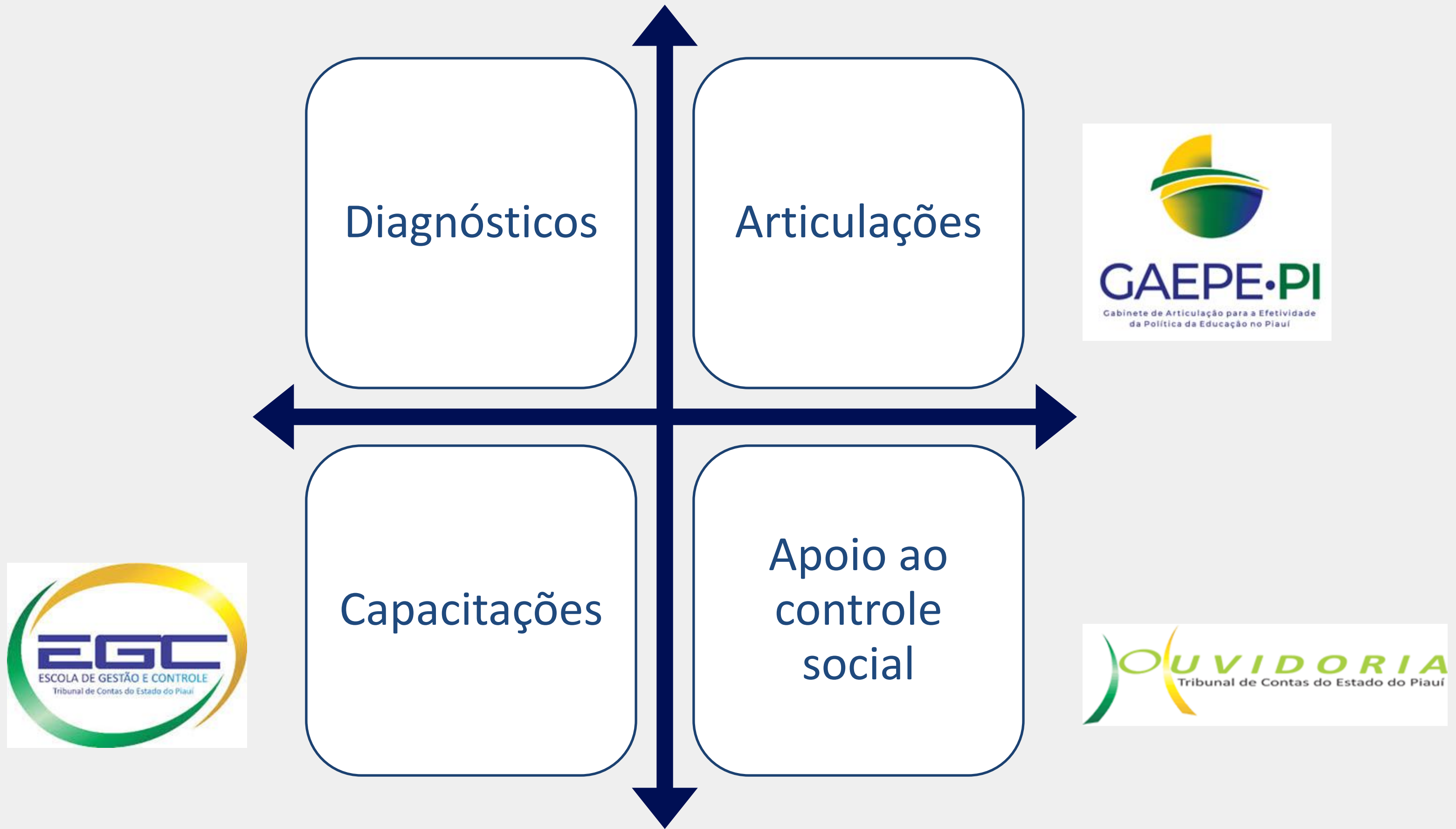
II



# Boas práticas para uma gestão inteligente



# O que o TCE pode fazer por você?





# Primeira Infância na Conta Certa

Iniciativa:   
Tribunal de Contas  
do Estado do Piauí

Apoio:    
unicef apdm.ce



# Em resumo:

---

Não é só sobre cumprir a lei.

**É sobre fazer escolhas responsáveis, baseadas em evidências, com foco em impacto real na vida das pessoas.**

■

---

# Obrigado!



@GILSON.S.ARAUJO

