



Planejamento Estratégico na Gestão Municipal: Desafios e Benefícios na Implementação

18ª Jornada do Conhecimento

TCE-PI

Água Branca, 3/7/2025



por **Arnaldo Boson Paes**

***"NÃO HÁ VENTO
FAVORÁVEL PARA
AQUELE QUE NÃO SABE
PARA AONDE VAI"
(Sêneca, Séc. I)***



Sumário

-  **Os Desafios da Gestão e os Indicadores do Município de Água Branca**
-  **Introdução ao Planejamento Estratégico Municipal (PEM)**
-  **Etapas do PEM**
-  **Participação da Sociedade e Setores**
-  **Desafios e Benefícios na Implementação**
-  **Caso de Água Branca: Potencialidades e Oportunidades**

Sete Perguntas para a Boa Gestão

1 Onde estamos?

Análise da situação atual do município e seus principais indicadores.

2 Onde queremos chegar?

Definição clara dos objetivos e metas para o futuro da gestão municipal.

3 Como chegaremos lá?

Estratégias e ações necessárias para alcançar os objetivos estabelecidos.

4 Quais recursos necessitamos?

Identificação dos recursos humanos, financeiros e materiais necessários.

5 Quem são os responsáveis?

Definição clara das responsabilidades e papéis na execução do plano.

6 Quanto tempo levaremos?

Estabelecimento de cronogramas realistas para cada etapa do processo.

7 Como mediremos o progresso?

Definição de indicadores para acompanhamento e avaliação dos resultados.

Os Desafios da Gestão Municipal

- **Limitação Orçamentária e Dependência de Repasses:** A maioria dos pequenos municípios possui uma base tributária muito restrita, dependendo quase que integralmente de repasses federais e estaduais, como o FPM.
- **Baixa Capacidade Técnica e Profissionalização:** A falta de pessoal qualificado e questões políticas prejudicam a continuidade e a eficiência dos serviços. Há uma carência de técnicos especializados em áreas estratégicas.
- **Burocracia Excessiva e Complexidade Legal:** A Lei de Licitações e Contratos (Lei nº 14.133/2021) impõe exigências complexas que são difíceis de serem cumpridas por equipes reduzidas e com pouca experiência.
- **Infraestrutura Deficiente:** Muitos pequenos municípios ainda sofrem com a falta de infraestrutura básica adequada, como educação, saúde, saneamento básico, energia elétrica, acesso à internet.

Mais Desafios da Gestão Municipal

- **Dificuldade na Atração de Investimentos:** A ausência de infraestrutura, a burocracia e a escassez de mão de obra qualificada tornam esses municípios menos atrativos para investimentos privados, limitando a geração de emprego e renda.
- **Desafios na Saúde e Educação:** A oferta de serviços de saúde e educação de qualidade é um gargalo constante. Faltam profissionais, equipamentos, infraestrutura.
- **Sustentabilidade Ambiental:** Lidar com questões como gestão de resíduos sólidos, acesso à água potável e saneamento básico em regiões com recursos naturais escassos é um desafio constante.
- **Gestão da Informação e Tecnologia:** A digitalização dos serviços públicos e a implementação de sistemas de gestão eficientes são processos lentos e caros para pequenos municípios.
- **Participação Cidadã e Controle Social:** Embora essencial para a boa governança, a efetiva participação da população nas decisões e o fortalecimento dos mecanismos de controle social são desafios.

Indicadores do Município de Água Branca (2022)

Dados Demográficos

18.033

População Total

89% urbana e 11% rural

8,3

Mortalidade

Por 1.000 habitantes

22ª posição no Piauí

R\$13.921

PIB per capita

22ª posição no Piauí

Educação e Infraestrutura



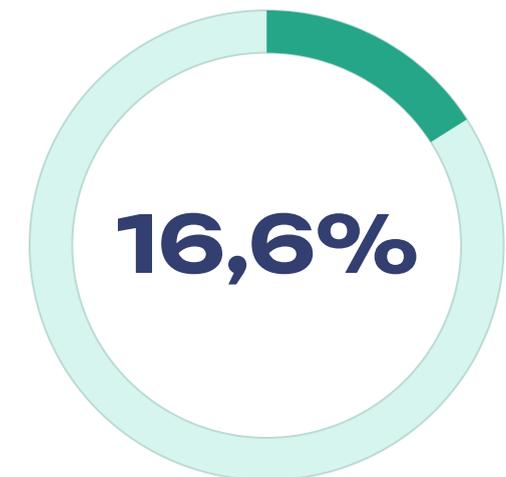
Alfabetização

14ª posição no Piauí



Rede de Água

129ª posição no Piauí



Rede de Esgoto

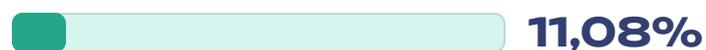
33ª posição no Piauí

Urbanismo e Sustentabilidade



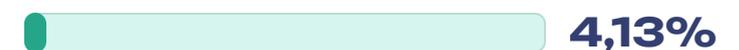
Coleta de Lixo

65ª posição no Piauí



Acessibilidade

Rampas para cadeirantes (41ª posição no PI)

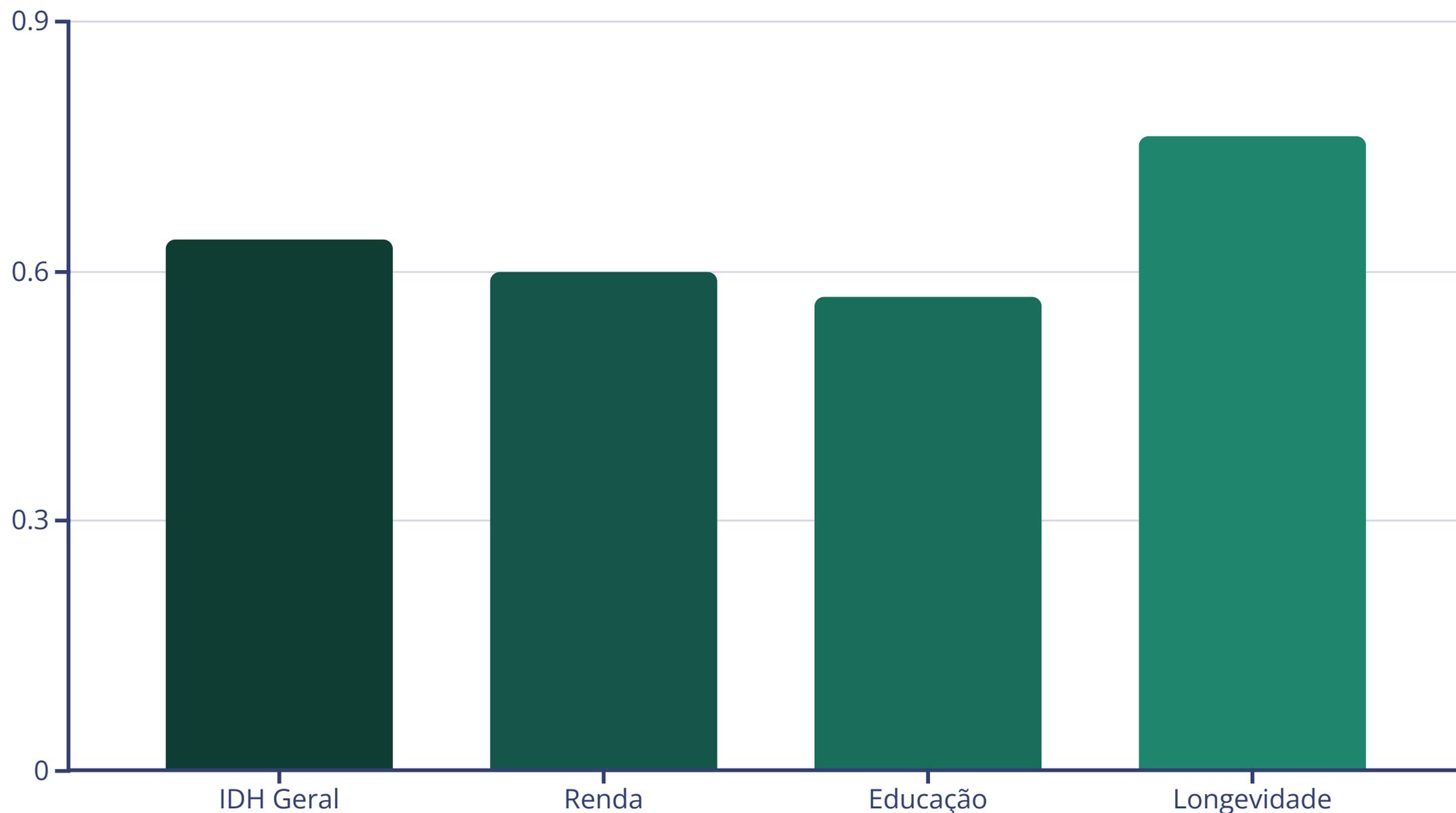


Mobilidade

Vias para bicicletas (10ª posição no PI)

Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) de Água Branca (2010)

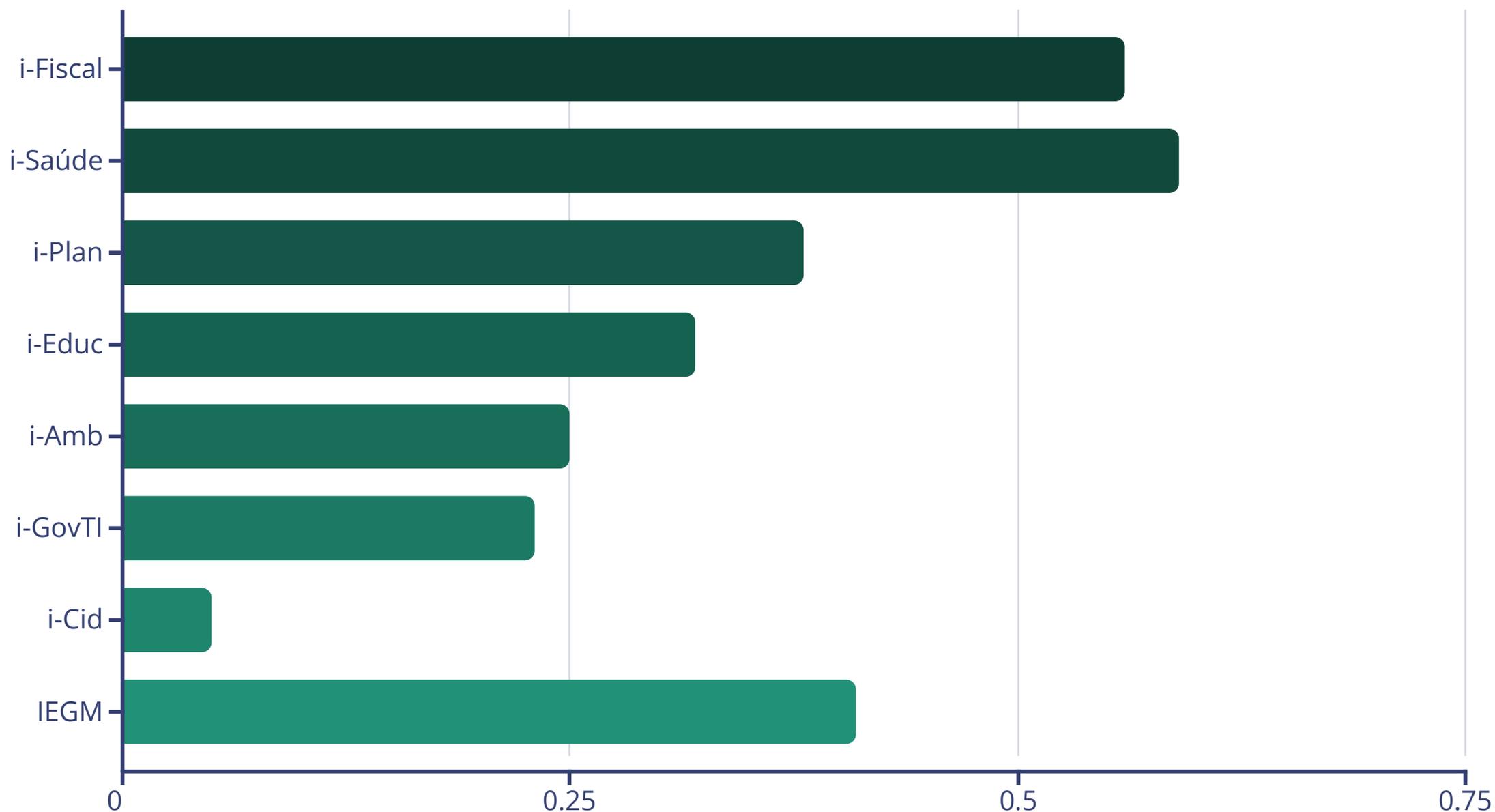
Água Branca ocupa a posição 3.312º no ranking nacional com IDH de 0.639



Quanto mais próximo de 1, melhor é o índice.

Índice de Efetividade da Gestão em Água Branca (2023)

O IEGM (Índice de Efetividade da Gestão Municipal) avalia as políticas públicas municipais e permite ao TCE-PI acompanhar e orientar a gestão pública.



O IEGM global de Água Branca é **0.409 (C)**.

Introdução ao Planejamento Estratégico Municipal

- "O planejamento estratégico municipal é um **processo de gestão que visa definir uma visão de futuro para o município e estabelecer as ações e diretrizes necessárias para alcançar essa visão.**"
- Ele transcende mandatos políticos, fornecendo um horizonte claro de objetivos compartilhados, metas definidas e ações alinhadas aos anseios da população.
- No Piauí, a situação segue a tendência nacional, com poucos municípios implementando formalmente o planejamento estratégico, incluindo Água Branca.

Etapas do PEM

Diagnóstico Situacional

Levantamento detalhado da situação atual do município

Definição de Missão, Visão e Valores

Estabelecimento do propósito, futuro desejado e princípios orientadores

Definição de Objetivos e Metas

Estabelecimento de resultados específicos e mensuráveis

Formulação de Estratégias

Identificação das ações para alcançar os objetivos

Monitoramento e Avaliação

Acompanhamento contínuo da evolução e eficácia do plano

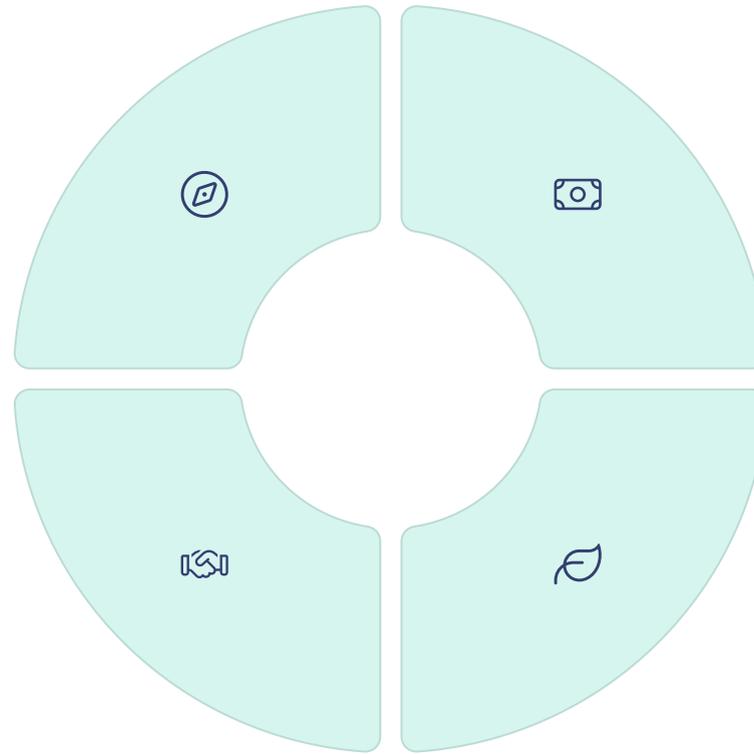
Para que serve o Planejamento Estratégico Municipal?

Direcionamento

Proporciona uma direção clara para a administração municipal

Transparência

Promove a transparência na gestão pública e participação da comunidade



Gestão de Recursos

Auxilia na alocação eficiente dos recursos financeiros e humanos

Sustentabilidade

Possibilita crescimento sustentável considerando aspectos econômicos, sociais e ambientais

Participação da Sociedade no PEM

Benefícios da Participação

- Maior legitimidade e credibilidade ao plano
- Conhecimento profundo da realidade local
- Alinhamento com necessidades reais da comunidade
- Continuidade além de mandatos políticos

Formas de Envolver a Comunidade



Consultas Públicas

Audiências e encontros abertos à comunidade para coletar opiniões



Pesquisas

Questionários para obter opinião da população sobre temas específicos



Grupos de Trabalho

Comitês com representantes da comunidade para discutir questões específicas



Plataformas Digitais

Uso de redes sociais e plataformas online para interagir com os cidadãos

Desafios na Implementação do PEM

- Descontinuidade administrativa entre mandatos
- Resistência a mudanças na cultura organizacional
- Falta de capacitação técnica das equipes
- Limitação de recursos financeiros e humanos
- Dificuldade em engajar a comunidade
- Ausência de dados confiáveis para diagnóstico

Benefícios da Implementação do PEM

94%

Eficiência

Dos municípios que implementam PEM relatam melhoria na eficiência administrativa

85%

Transparência

Aumento na transparência e confiança da população na gestão pública

78%

Recursos

Otimização na aplicação de recursos públicos

65%

Participação

Aumento na participação da comunidade nas decisões municipais

Análise para Água Branca

Forças

Localização geográfica privilegiada

Polo comercial regional

Potencial turístico do açude

Escola de Tempo Integral

Fraquezas

- Limitação orçamentária
- Infraestrutura tecnológica insuficiente
- Capacitação técnica limitada
- Falta de governança estratégica
- Falta de engajamento de servidores

Oportunidades

- Parcerias com TCE-PI e outras instituições
- Programas de financiamento estadual e federal
- Desenvolvimento do turismo sustentável
- Digitalização de serviços públicos
- Fortalecimento do polo comercial
- Futura Diocese do Médio Parnaíba e Confederação Valenciana

Ameaças

- Instabilidade nos repasses orçamentários
- Dificuldades de captação de recursos extras
- Bloqueios de recursos para pagar passivos
- Descontinuidade de políticas públicas

Passos para Implementação do PEM em Água Branca

Sensibilização e Capacitação

Realizar workshops e treinamentos para gestores e servidores sobre PEM

1

2

Diagnóstico Municipal

Levantamento detalhado da situação atual, incluindo consultas à população

3

Elaboração do Plano

Definição de missão, visão, valores, objetivos e estratégias com participação comunitária

4

Implementação

Execução das ações planejadas com monitoramento constante

5

Avaliação e Ajustes

Análise periódica dos resultados e realização de ajustes necessários

Conclusão: O Futuro da Gestão Municipal

O Planejamento Estratégico Municipal é uma ferramenta essencial para:

- Transformar a administração pública
- Promover desenvolvimento sustentável
- Melhorar a qualidade de vida dos cidadãos
- Otimizar recursos públicos
- Fortalecer a participação democrática

Em Água Branca e nos demais municípios piauienses, o PEM pode ser o diferencial para uma gestão eficiente, transparente e voltada para resultados.

