

# Escolhas Inteligentes: Como Transformar Recursos Públicos em Resultados Concretos

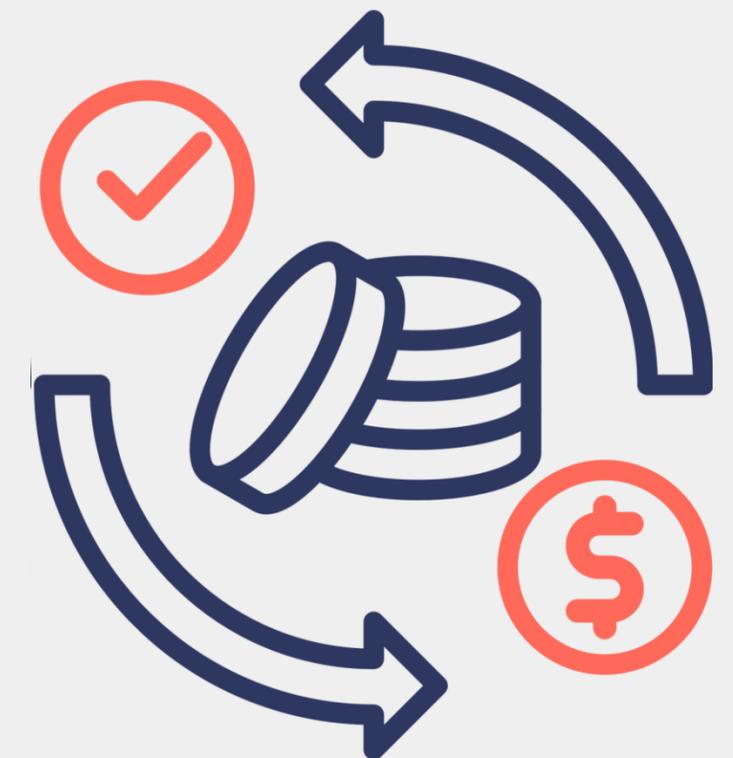
**Gilson Soares de Araújo**  
Auditor de Controle Externo do TCE/PI



||

**Recursos públicos não geram impacto por si só. É a gestão que transforma dinheiro em resultados.**

||



**Secretaria de Controle  
Externo - SECEX**

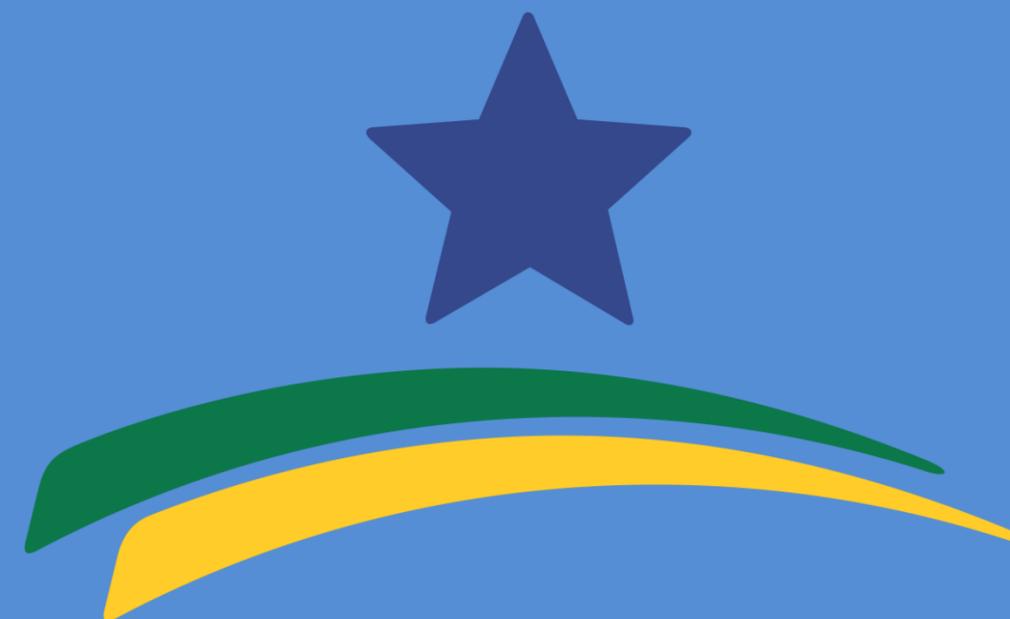
Diretoria de Fiscalização de  
Gestão e Contas Públicas -  
**DFCONTAS**

Diretoria de Fiscalização de  
Licitações e Contratações -  
**DFCONTRATOS**

Diretoria de Fiscalização de  
Pessoal e Previdência -  
**DFPESSOAL**

Diretoria de Fiscalização de  
Infraestrutura e Desenvolvimento  
Urbano - **DFINFRA**

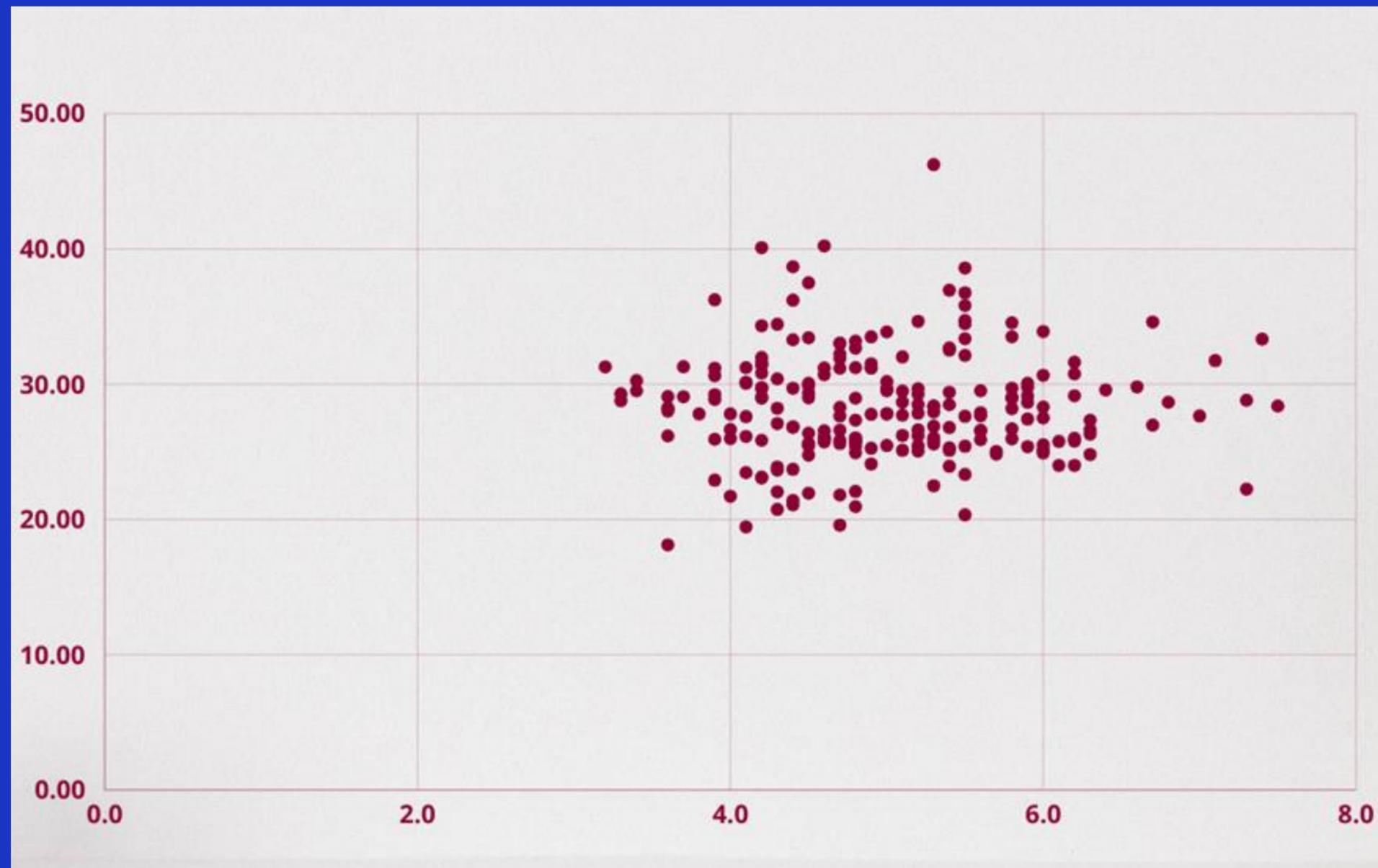
Diretoria de Fiscalização de  
Políticas Públicas - **DFPP**



**Tribunal de Contas  
do Estado do Piauí**

# Boa parte dos gestores executa formalmente os recursos,

mas falha em construir estratégias de qualidade, equidade e inovação.



Piauí, 2018.

---

	<b>Individual</b>	<b>Organizacional</b>	<b>Sistêmico</b>
<b>Analítica</b>	Capacidade de interpretar dados, indicadores, experiências.	Capacidade da equipe técnica de realizar diagnósticos e planejar.	Sistema de informação e cultura de uso de evidências.
<b>Operacional</b>	Habilidade do gestor de executar tarefas com qualidade.	Procedimentos bem definidos, recursos e estrutura adequados.	Coordenação entre órgãos/setores para execução integrada.
<b>Política</b>	Liderança, negociação, escuta e engajamento.	Apoio institucional, canais participativos.	Legitimidade política, pactos e cultura de governança colaborativa.

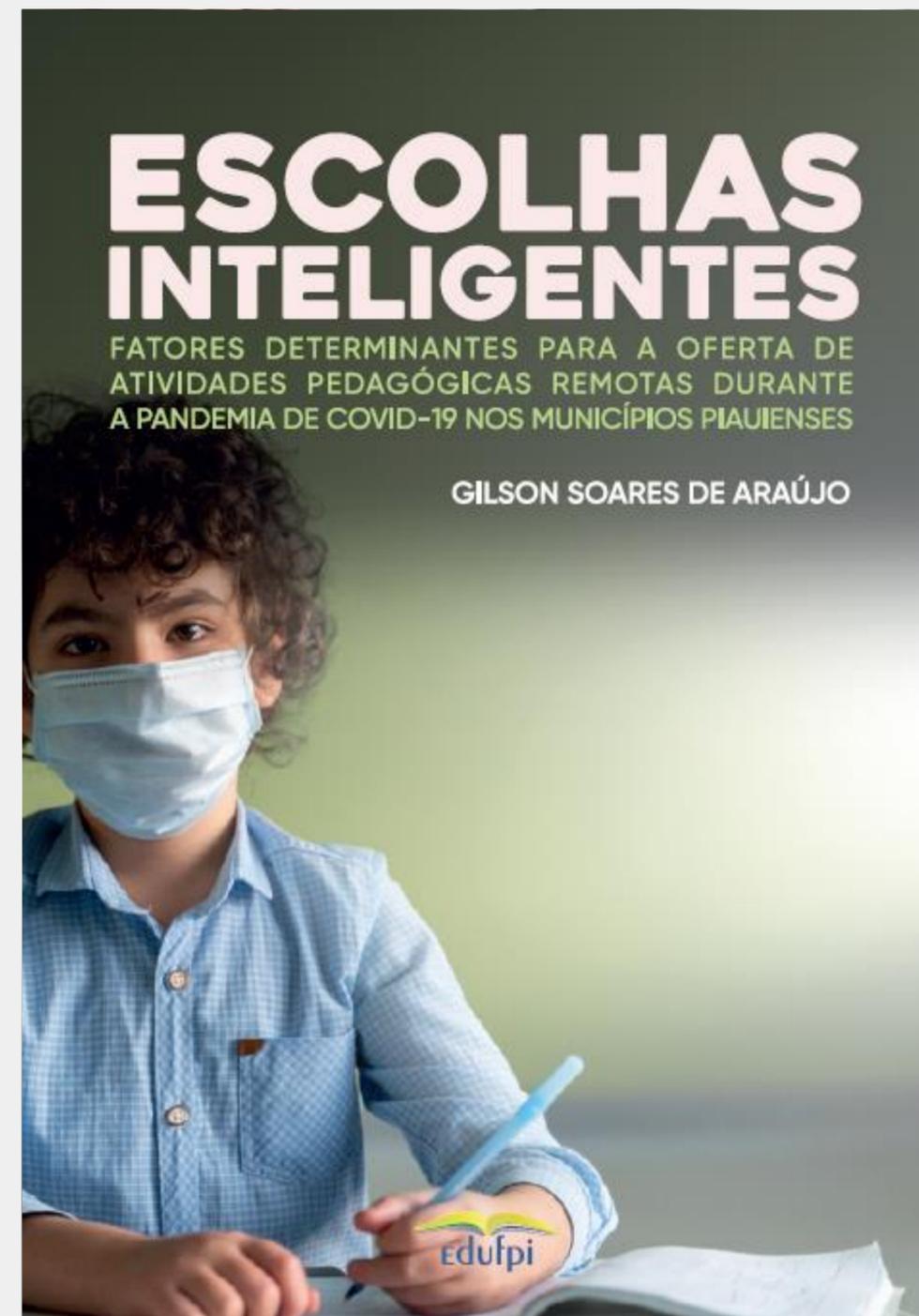
---



||

**Em momentos críticos, o que separou a inovação da inação foi a qualidade da gestão — não a quantidade de dinheiro.**

||



# Boas práticas para uma gestão inteligente



**Diagnóstico realista e territorializado**



**Planejamento estratégico com foco em resultados**



**Avaliação contínua e correção de rumo**





# Primeira Infância na Conta Certa

Iniciativa:  Tribunal de Contas  
do Estado do Piauí

Apoio:  unicef  apdm.ce



# Em resumo:

---

Não é só sobre cumprir a lei.

**É sobre fazer escolhas responsáveis, baseadas em evidências, com foco em impacto real na vida das pessoas.**

■ \_\_\_\_\_

# Obrigado!

