



**RELATÓRIO DE  
EXECUÇÃO  
ESTRATÉGICA**

**2023**



**Tribunal de Contas  
do Estado do Piauí**



**Tribunal de Contas  
do Estado do Piauí**

**RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ESTRATÉGICA DO  
TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PIAUÍ (TCE/PI)  
EXERCÍCIO DE 2023**

---

Tribunal de Contas do Estado do Piauí <[www.tcepi.tc.br](http://www.tcepi.tc.br)>

Permite-se a reprodução desta publicação, em parte ou no todo, sem alteração do conteúdo, desde que citada a fonte e sem fins comerciais.

---

Brasil. Tribunal de Contas do Estado do Piauí. Relatório de Execução Estratégica – Exercício de 2023 / Tribunal de Contas do Estado do Piauí – 1. Ed. – Teresina: TCE/PI, Governança (GOV), 2024.

---

# TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO PIAUÍ

## **Presidente**

Cons. Joaquim Kennedy Nogueira Barros

## **Conselheiros**

Cons.<sup>a</sup> Waltânia Maria Nogueira de Sousa Leal Alvarenga (Vice-Presidente)

Cons. Abelardo Pio Vilanova e Silva (Corregedor)

Cons. Kléber Dantas Eulálio (Ouvidor)

Cons.<sup>a</sup> Rejane Ribeiro Sousa Dias (Controladora Interna)

Cons.<sup>a</sup> Flora Izabel Nobre Rodrigues (Presidente da 1<sup>a</sup> Câmara)

Cons.<sup>a</sup> Lilian de Almeida Veloso Nunes Martins (Presidente da 2<sup>a</sup> Câmara)

## **Conselheiros Substitutos**

Jaylson Fabianh Lopes Campelo

Delano Carneiro da Cunha Câmara

Jackson Nobre Veras

Alisson Felipe de Araújo

## **Ministério Público junto ao Tribunal de Contas**

### **Procurador Geral**

Márcio André Madeira de Vasconcelos

### **Procuradores de Contas**

José Araújo Pinheiro Júnior

Leandro Maciel do Nascimento

Raïssa Maria Rezende de Deus Barbosa

Plínio Valente Ramos Neto

### **Chefe de Gabinete da Presidência**

Nadja Caroline Lima de Barros Araújo Maia

### **Secretário de Controle Externo**

Luis Batista de Sousa Júnior

### **Secretário Administrativo**

Paulo Ivan da Silva Santos

### **Secretária das Sessões**

Marta Fernandes de Oliveira Coelho

### **Secretário de Tecnologia da Informação**

Antônio Ricardo Leão de Almeida

**Elaboração**

Unidade de Governança

**Colaboração**

Assessoria de Comunicação Social

## IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

### **Negócio**

Administração Pública

### **Missão**

Contribuir para o aprimoramento da administração pública mediante o controle da efetiva aplicação dos recursos públicos em benefício da sociedade piauiense

### **Visão**

Ser reconhecida como instituição essencial e de excelência no controle e aperfeiçoamento da administração pública em benefício da sociedade

### **Valores**

Ética

Excelência de Desempenho

Independência

Inovação

Profissionalismo

Responsabilidade Social

Sustentabilidade

Transparência

Valorização das Pessoas



## ILUSTRAÇÕES DO RELATÓRIO

### Lista de figuras

Figura 1 - PE 2020/2023.....	8
Figura 2 - Processo de Gestão Estratégica.....	8
Figura 3 - Mapa Estratégico do PE 2020/2023.....	10
Figura 4 - Mapa Estratégico do PEO 2024/2027 .....	11
Figura 5 - Composição do PE 2024/2027.....	12
Figura 6 - Linha do tempo do PE 2020/2023.....	16

### Lista de gráficos

Gráfico 1 - Carteira de projetos estratégicos do TCE/PI em 2023 .....	13
---	----

### Lista de tabelas

Tabela 1 – Lista dos Projetos Estratégicos no período de 2020 a 2023 (situação em 31/12/2023) .....	14
Tabela 2 – Matriz Estratégica .....	17

## SUMÁRIO

<b>1. PE 2020-2023 .....</b>	<b>8</b>
<b>2. MAPA ESTRATÉGICO .....</b>	<b>10</b>
<b>3. RESULTADOS EM 2023 .....</b>	<b>11</b>
3.1. Linha do tempo .....	16
3.2. Matriz Estratégica .....	17
<b>ANEXO – DETALHAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS.....</b>	<b>18</b>



## 1. PE 2020-2023

Considerando as transformações ocorridas interna e externamente ao TCE/PI, especialmente a reestruturação dos recursos organizacionais, humanos e gerenciais desta Corte, com o estabelecimento de novas abordagens e procedimentos para melhor atendimento às demandas da sociedade piauiense, este Tribunal decidiu redefinir a sua estratégia mediante um novo Plano, com ciclo de 4 anos e marco inicial a partir de 2020, conforme Decisão Plenária nº 1.522/19, de 19 de dezembro de 2019.

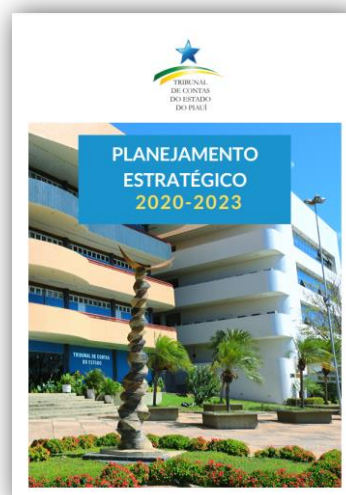
O Planejamento Estratégico 2020-2023 do TCE/PI foi idealizado sob um processo participativo, envolvendo todas as áreas do Tribunal, que permitiu a troca de experiências e, por consequência, promoveu uma visão mais abrangente da instituição.

Ressalta-se, também, que o resultado do diagnóstico obtido com a aplicação do Marco de Medição de Desempenho – MMD da Atricon foi imprescindível no delineamento das estratégias definidas.

Dessa forma, houve a definição da nova base estratégico-filosófica (negócio, visão, missão e valores), bem como dos objetivos, indicadores e metas para o período de vigência do citado planejamento.

Após a aprovação do PE, iniciou-se a fase de gestão estratégica, com etapas de implementação, monitoramento e avaliação das estratégias formuladas, a fim de permitir ajustes e correções necessários, de maneira contínua, para responder a mudanças no ambiente interno e externo, assim garantindo que o Tribunal atinja seus objetivos e se adapte a novas circunstâncias.

Figura 1 - PE 2020/2023



Fonte: PE 2020/2023.

Figura 2 - Processo de Gestão Estratégica



Nesse sentido, a partir do ano de 2021, segundo ano de vigência do PE 2020/2023, após interrupção imperiosa decorrente da pandemia da COVID-19, foi estabelecida a Reunião de Monitoramento de Ações e Resultados – REMAR – a ser realizada trimestralmente, visando acompanhar ações, indicadores e metas que possibilitam verificar o alcance dos objetivos organizacionais. Além disso, ao final de cada ano foi realizada reunião de revisão do PE, que albergou não só ajustes necessários como implementou novas prioridades ao Plano, conforme surgimento de inovações tecnológicas.

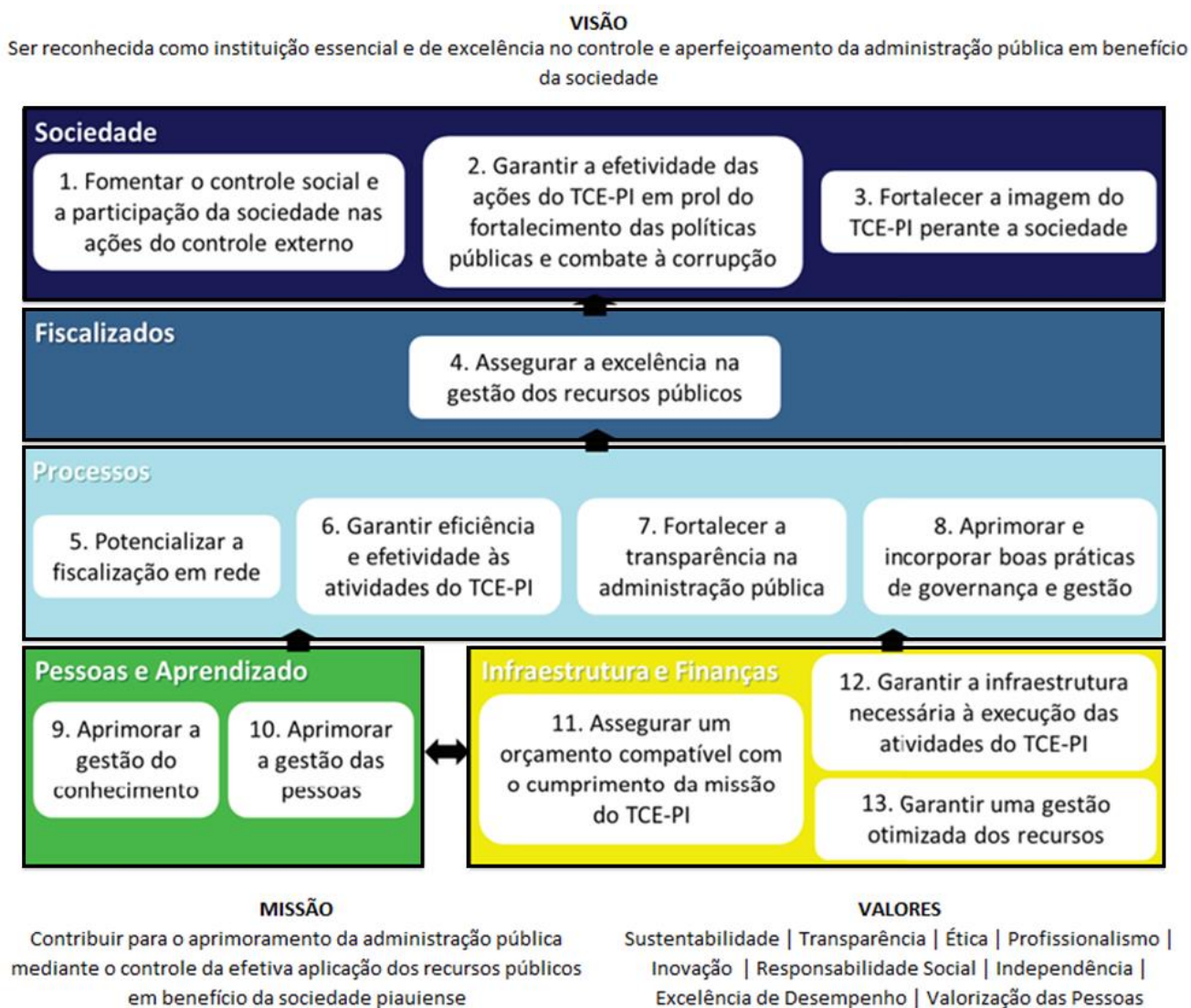
Para melhor visualização do acompanhamento das atividades que compõem o Plano, destaca-se, a seguir, o Mapa Estratégico, que traduz a estratégia organizacional em objetivos claros e inter-relacionados e, em seguida, ressaltam-se os resultados obtidos no ano, com o resumo da carteira de projetos estratégicos desta Corte, bem como a linha do tempo das atividades realizadas no âmbito do planejamento estratégico e a matriz estratégica, a qual interligam os objetivos estratégicos definidos às diversas iniciativas do plano.

Portanto, os resultados ora apresentados concretizam a busca pelo alcance dos objetivos organizacionais e, à vista disso, aproximam-se da visão de futuro do TCE-PI – ser reconhecido como instituição essencial e de excelência no controle e aperfeiçoamento da administração pública em benefício da sociedade.

## 2. MAPA ESTRATÉGICO

O Mapa Estratégico do TCE/PI, referente ao ciclo 2020/2023, correlaciona os objetivos estratégicos a perspectivas, quais sejam, sociedade, fiscalizados, processos, pessoas e aprendizado, infraestrutura e finanças, a fim de garantir uma percepção uniforme das prioridades assumidas pelo Tribunal e a convergência de ações para o alcance dessas prioridades.

Figura 3 - Mapa Estratégico do PE 2020/2023



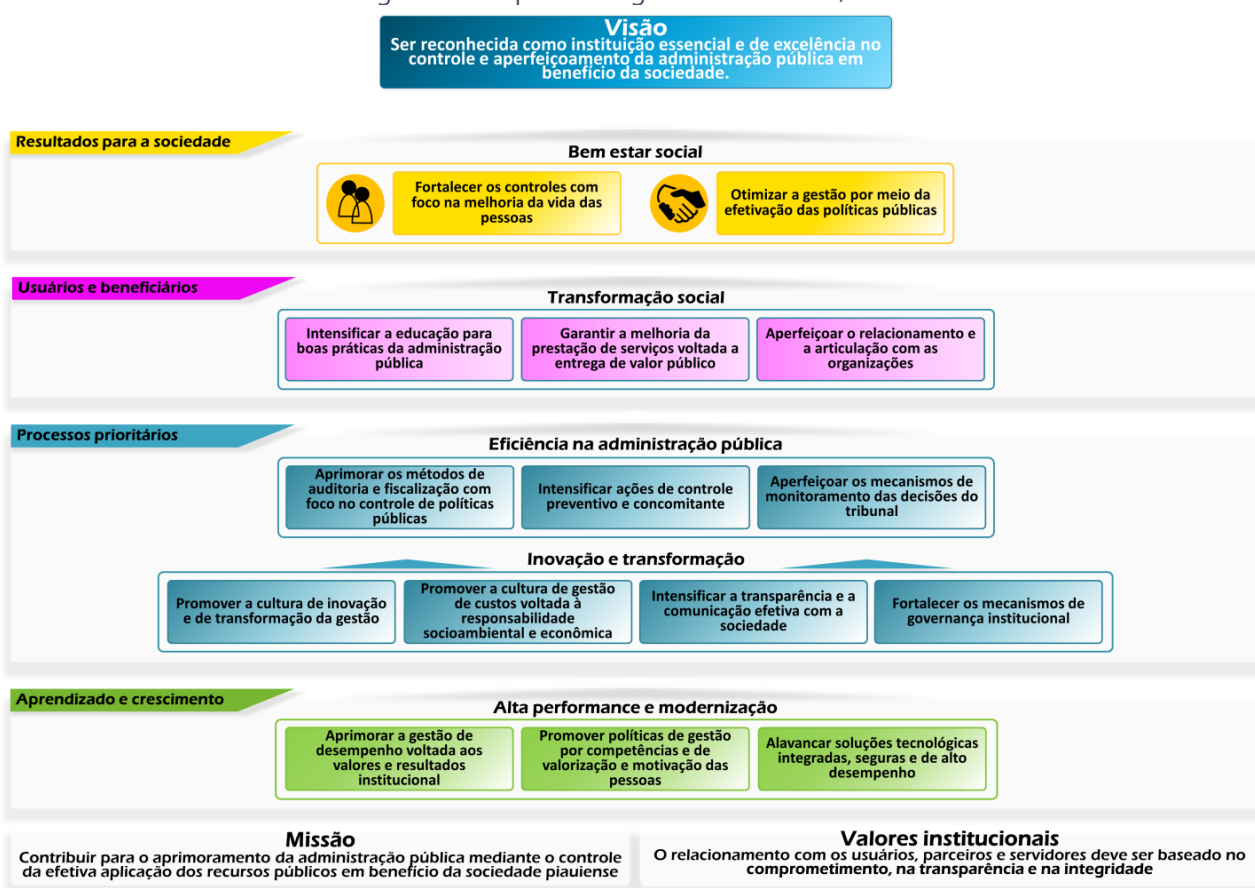
Fonte: PE 2020/2023.

### 3. RESULTADOS EM 2023

O ano de 2023 foi o último do ciclo correspondente ao PE 2020/2023 e, por consequência, foi dada continuidade à construção do novo Plano Estratégico Organizacional – PEO, que já havia sido iniciada no final de 2022. Ao longo do ano, foram realizadas algumas etapas do planejamento estratégico com palestras e reuniões, online e presenciais, contando com ampla participação de membros e servidores.

O [PEO](#) para o quadriênio de 2024 a 2027 pode ser conferido no site do TCE/PI e seu Mapa Estratégico, contendo as bases estratégicas com os respectivos objetivos, perspectivas e direcionadores estratégicos, pode ser observado a seguir:

Figura 4 - Mapa Estratégico do PEO 2024/2027



Fonte: PEO 2024-2027.

Levando em consideração as bases estratégicas, foram definidos os 15 objetivos estratégicos e, para o cumprimento deles, foram propostas iniciativas que, no

caso do Tribunal, resumiram-se em projetos estratégicos. No total, são 21 projetos que compõem a nova carteira de projetos, dentre os quais 52,4% contam com tecnologias da informação. Das iniciativas, podemos citar “Sistema de integração das linhas de defesa e do controle social na gestão pública”, “Implantação das políticas de comunicação interna e externa” e “Estruturação de canal de educação digital relacionado à cidadania e ao controle social”, que visam promover a transparência e o controle social no TCE.

Figura 5 - Composição do PE 2024/2027



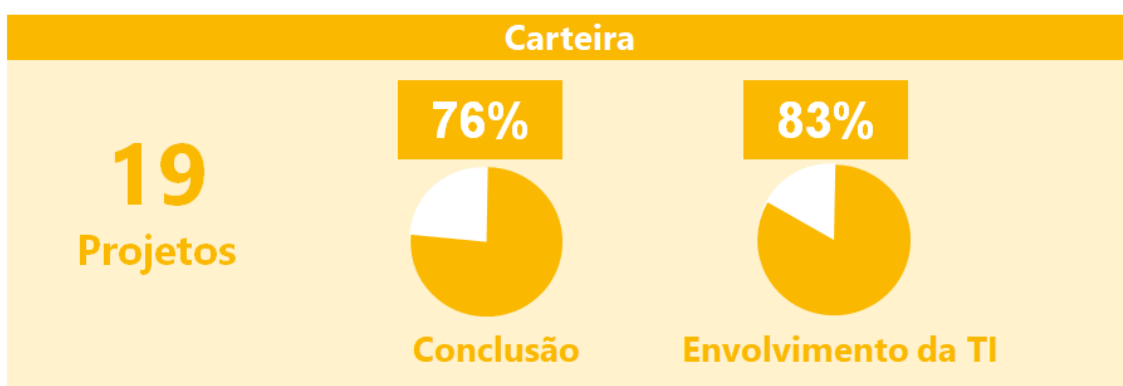
Fonte: PEO 2024-2027.

Quanto à execução estratégica do último ano de vigência do Plano Estratégico 2020/2023, conforme gráfico resumo abaixo, a carteira iniciou com 19 projetos, com a inclusão do PRJ43 (e-Processo), que objetivou desenvolver e implantar novo sistema de processo eletrônico para área finalística do TCE/PI, conforme lista disponibilizada em anexo. Até o fim do exercício de 2023, foram concluídos 6 projetos, representando 32% do total, quais sejam:

- I) **PRJ09 - Gestão de projetos:** objetivou gerenciar a carteira de Projetos Estratégicos do TCE/PI);
- II) **PRJ18 - Gestão do planejamento e da gestão orçamentária:** objetivou implantar metodologia eficaz para planejamento e controle dos gastos do TCE/PI, obtendo-se um orçamento adequado ao ingresso;

- III) **PRJ22 - Automação de gestão de cadastro eletrônico:** objetivou desenvolver sistema de cadastro eletrônico das unidades gestoras, bem como de seus respectivos gestores/ordenadores de despesas que estão sob a jurisdição do TCE/PI, com objetivo de organizar, agilizar e padronizar as regras de negócios, além da disponibilização das informações aos jurisdicionados;
- IV) **PRJ36 - Data & Analytics para revelar ilícitos administrativos:** objetivou utilizar-se do processo de data & analytics para revelar ilícitos administrativos, criar indicadores e meios de prevenir, combater e reprimir a corrupção;
- V) **PRJ37 - OPALA – Sistema de apoio ao controle externo:** objetivou unificar dados de outras ilhas de informações em um único sistema; e
- VI) **PRJ39 - Política de Gestão de Riscos do TCE/PI:** objetivou implementar modelo de Política de Gestão de Riscos no TCE/PI, que propicie segurança na tomada de decisão, com vistas ao cumprimento da missão e dos objetivos organizacionais.

Gráfico 1 - Carteira de projetos estratégicos do TCE/PI em 2023



Fonte: Relatório de Atividades da Governança do TCE/PI.

O percentual de 76% de conclusão da carteira de projetos estratégicos do TCE/PI, em 2023, refere-se ao nível de execução dos 19 projetos que compõem a carteira, sendo considerado, pra fins de cálculo, a média da quantidade de ações concluídas dividida pelo total de ações planejadas em cada projeto. A lista de todos os projetos do exercício e seus andamentos estão disponibilizados no anexo deste documento.

Registra-se, ainda, que 9 dos 13 projetos que não foram concluídos no PE 2020/2023 foram incluídos no novo Plano Estratégico Organizacional do TCE/PI para o período 2024-2027, por coadunar com os novos objetivos estratégicos propostos no

novo PEO. Os projetos estratégicos que perpassaram foram: **PRJ01** - Sistema de tratamento e pesquisa de jurisprudência; **PRJ05** - Plataforma EAD disponibilizada aos jurisdicionados, membros, servidores do TCE e sociedade; **PRJ08** - Gestão de processos; **PRJ15** - Gestão por competências; **PRJ17** - Modernizar processos de gestão de pessoas; **PRJ19** - Aprimoramento da gestão patrimonial do TCE/PI; **PRJ20** - Implantação do sistema de acompanhamento e controle de decisões do TCE/PI; **PRJ25** - ALFA - Projeto de implementação de Auditoria Avançada; **PRJ40** - Gestão documental.

Além dos citados projetos estratégicos concluídos em 2023, outros foram finalizados durante todo o período de 2020 a 2022, perfazendo um total de 15 projetos estratégicos, como, por exemplo, o “Qualis + TCE”, cujo intuito foi qualificar e capacitar membros e servidores do Tribunal com cursos de mestrado e doutorado oferecidos pela Universidade Federal do Piauí - UFPI, através convênio entre as instituições. O projeto também se destacou por ter sido uma das boas práticas do TCE/PI acolhida pelo Marco de Medição de Desempenho dos Tribunais de Contas – MMD/TC.

Também pode ser destacado o “PRJ 27 - Aprimoramento do programa de Fiscalização Ordenadas”, que, aderindo a uma nova metodologia de levantamento de informações (via sistema CAPTURE), trouxe mais agilidade nas ações de controle externo; e o “PRJ 41 - Modelo de Governança do TCE/PI”, que consistiu na regulamentação do Sistema de Governança do Tribunal e no estímulo à cultura de Governança Institucional.

Tabela 1 – Lista dos Projetos Estratégicos no período de 2020 a 2023 (situação em 31/12/2023)

ORDEM	PRJ	PROJETOS	ÁREA	SITUAÇÃO
1	<b>PRJ1</b>	Sistema de tratamento e pesquisa de jurisprudência	CRJ	Em andamento
2	<b>PRJ2</b>	Implantação da política de comunicação	CS	Concluído em 2022
3	<b>PRJ3</b>	Implantação da página de informações no novo portal do servidor	CS	Em andamento
4	<b>PRJ4</b>	Aprimorar o controle interno do TCE-PI	UCI	Concluído em 2022
5	<b>PRJ5</b>	Implantação de plataforma de ensino à distância	EGC	Em andamento
6	<b>PRJ6</b>	Educação Cidadã	EGC	Concluído em 2021
7	<b>PRJ7</b>	Qualis + TCE	EGC	Concluído em 2021
8	<b>PRJ8</b>	Gestão de processos	GOV	Em andamento
9	<b>PRJ9</b>	Gestão de projetos	GOV	Concluído em 2023
10	<b>PRJ10</b>	Implantação da corregedoria do MPC-PI	MPC	Concluído em 2021

ORDEM	PRJ	PROJETOS	ÁREA	SITUAÇÃO
11	<b>PRJ11</b>	Regulamentação dos procedimentos de investigação próprios do MPC-PI	MPC	Descontinuado em 2021
12	<b>PRJ12</b>	Formação de Controladores Sociais	OUV	Concluído em 2021
13	<b>PRJ13</b>	Estímulo à implantação de Ouvidorias municipais	OUV	Descontinuado em 2021
14	<b>PRJ14</b>	PLS do TCE/PI	SA	Concluído em 2021
15	<b>PRJ15</b>	Gestão por competências	SA	Em andamento
16	<b>PRJ16</b>	Gestão da saúde, qualidade de vida e cidadania	SA	Descontinuado em 2021
17	<b>PRJ17</b>	Modernizar processos de gestão de pessoas	SA	Em andamento
18	<b>PRJ18</b>	Gestão do planejamento e da gestão orçamentária	SA	Concluído em 2023
19	<b>PRJ19</b>	Aprimoramento da gestão patrimonial do TCE/PI	SA	Em andamento
20	<b>PRJ20</b>	Implantação do sistema de acompanhamento e controle de decisões do TCE-PI	SS	Em andamento
21	<b>PRJ21</b>	Comunicação processual eletrônica	SS	Concluído em 2021
22	<b>PRJ22</b>	Atualizar e aperfeiçoar sistema de cadastro web	SS	Concluído em 2023
23	<b>PRJ23</b>	Atualizar e-TCE e criar protocolo web	SS	Concluído em 2021
24	<b>PRJ24</b>	Atualizar e aperfeiçoar sistema de sorteio anual	SS	Concluído em 2021
25	<b>PRJ25</b>	Alfa - Projeto integrado de auditoria avançada	SECEX	Em andamento
26	<b>PRJ26</b>	Sagres-Folha - sistema de recepção de dados de atos e despesas com pessoal do estado	SECEX	Em andamento
27	<b>PRJ27</b>	Aprimoramento do programa de Fiscalizações Ordenadas	SECEX	Concluído em 2022
28	<b>PRJ28</b>	Fortalecimento e aprimoramento dos controles internos (FACIN)	SECEX	Descontinuado em 2021
29	<b>PRJ29</b>	APP – Aprimorar a sistemática de avaliação de Políticas Públicas	SECEX	Descontinuado em 2021
30	<b>PRJ30</b>	Incorporar ensaios de laboratório nas rotinas de fiscalização de obras públicas rodoviárias e de mobilidade urbana	SECEX	Em andamento
31	<b>PRJ31</b>	Consolidação do programa 'Piauí na Ponta do Lápis'	SECEX	Concluído em 2021
32	<b>PRJ32</b>	Nova sistemática para a realização de auditorias e de inspeções "in-loco" em matéria de regime próprio de previdência social - RPPS	SECEX	Descontinuado em 2021
33	<b>PRJ33</b>	Sistema para análise de atos de admissão	SECEX	Descontinuado em 2021
34	<b>PRJ34</b>	Sistema de análise de legalidade de atos de concessão de benefícios	SECEX	Descontinuado em 2021
35	<b>PRJ35</b>	Plataforma avançada de análise de dados com realização de consulta e geração de relatório pelo próprio usuário	SECEX	Descontinuado em 2022
36	<b>PRJ36</b>	Data & Analytics para revelar ilícitos administrativos	SECEX	Concluído em 2023

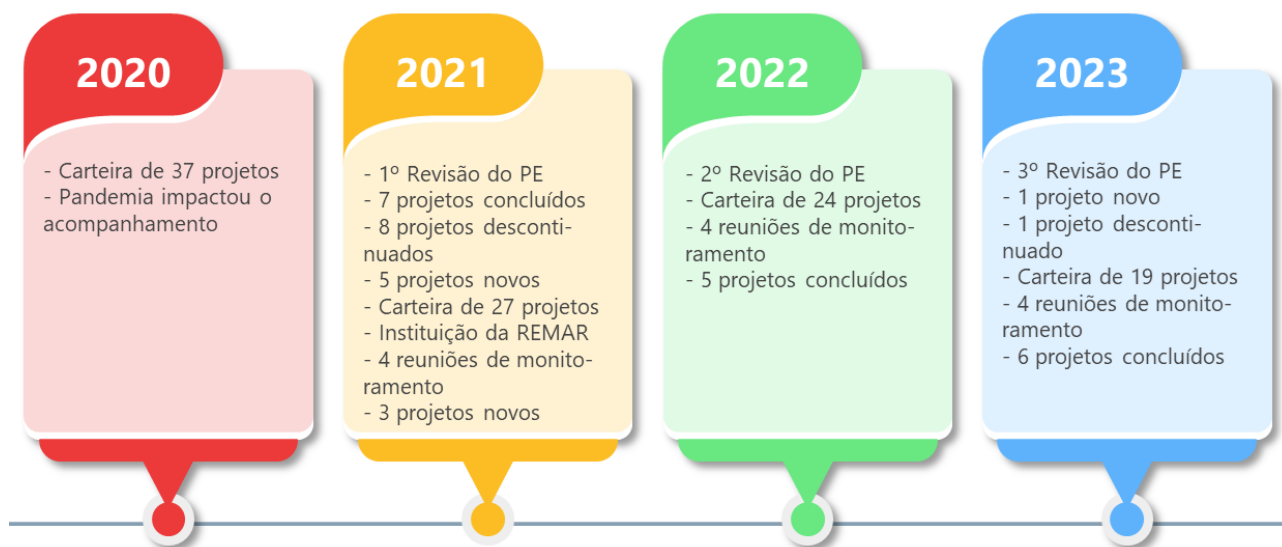


ORDEM	PRJ	PROJETOS	ÁREA	SITUAÇÃO
37	PRJ37	Plataforma de disseminação de dados de controle de forma pública e facilmente acessível	SECEX	Concluído em 2023
38	PRJ38	Governança de Privacidade e Gestão de Informações Pessoais - LGPD	SECEX	Concluído em 2021
39	PRJ39	Política de gestão de riscos do TCE/PI	GOV	Concluído em 2023
40	PRJ40	Gestão documental	SS	Em andamento
41	PRJ41	Modelo de Governança do TCE/PI	GOV	Concluído em 2022
42	PRJ42	Implantação de Sistema de registro e acompanhamento de atendimentos	STI	Concluído em 2022
43	PRJ43	e-Processo	SS	Em andamento

### 3.1. Linha do tempo

Ao longo dos anos de vigência do Plano Estratégico 2020/2023, foram feitas reuniões trimestrais, assim como reuniões de revisão anual - todas coordenadas pela Unidade de Governança - no intuito de verificar se o andamento dos projetos e o cumprimento dos objetivos propostos na carteira de projetos estratégicos inicial estavam sendo atingidos ou se havia algum tipo de variação em relação ao planejado. Esse processo permitiu a definição de ações corretivas e preventivas, o que possibilitou adaptar prazos, adequar metas, revisar estratégias e propor recomendações aos responsáveis, a fim redirecionar as ações desta Corte e subsidiar as novas iniciativas estratégica para o seguinte Planejamento Estratégico.

Figura 6 - Linha do tempo do PE 2020/2023



Fonte: PE 2020/2023.

## 3.2. Matriz Estratégica

Tabela 2 – Matriz Estratégica

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS (PROJETOS)
Objetivo 1: Fomentar o controle social e a participação da sociedade nas ações do controle externo	PRJ1, PRJ2, PRJ5, PRJ12, PRJ13, PRJ17, PRJ20, PRJ29, PRJ31, PRJ33, PRJ37
Objetivo 2: Garantir a efetividade das ações do TCE-PI em prol do fortalecimento das políticas públicas e combate à corrupção	PRJ5, PRJ11, PRJ12, PRJ13, PRJ20, PRJ21, PRJ23, PRJ25, PRJ26, PRJ27, PRJ28, PRJ29, PRJ30, PRJ31, PRJ32, PRJ33, PRJ34, PRJ35, PRJ36, PRJ37
Objetivo 3: Fortalecer a imagem do TCE-PI perante a sociedade	PRJ1, PRJ2, PRJ3, PRJ4, PRJ5, PRJ6, PRJ7, PRJ11, PRJ12, PRJ13, PRJ14, PRJ17, PRJ20, PRJ25, PRJ26, PRJ27, PRJ28, PRJ29, PRJ31, PRJ32, PRJ34, PRJ36, PRJ37, PRJ39, PRJ41
Objetivo 4: Assegurar a excelência na gestão dos recursos públicos	PRJ5, PRJ11, PRJ13, PRJ20, PRJ21, PRJ22, PRJ23, PRJ25, PRJ26, PRJ27, PRJ28, PRJ29, PRJ30, PRJ31, PRJ32, PRJ33, PRJ34, PRJ36, PRJ37
Objetivo 5: Potencializar a fiscalização em rede	PRJ12, PRJ13, PRJ25, PRJ26, PRJ28, PRJ29, PRJ31, PRJ35, PRJ36, PRJ37
Objetivo 6: Garantir eficiência e efetividade às atividades do TCE-PI	PRJ1, PRJ2, PRJ3, PRJ4, PRJ5, PRJ8, PRJ9, PRJ10, PRJ11, PRJ15, PRJ16, PRJ17, PRJ18, PRJ20, PRJ21, PRJ22, PRJ23, PRJ24, PRJ25, PRJ26, PRJ27, PRJ28, PRJ29, PRJ30, PRJ31, PRJ32, PRJ33, PRJ34, PRJ35, PRJ36, PRJ38, PRJ39, PRJ40, PRJ41, PRJ42, PRJ43
Objetivo 7: Fortalecer a transparência na administração pública	PRJ1, PRJ2, PRJ4, PRJ12, PRJ13, PRJ17, PRJ20, PRJ25, PRJ26, PRJ28, PRJ29, PRJ31, PRJ32, PRJ33, PRJ34, PRJ37, PRJ39, PRJ41
Objetivo 8: Aprimorar e incorporar boas práticas de governança e gestão	PRJ1, PRJ2, PRJ3, PRJ4, PRJ8, PRJ9, PRJ10, PRJ11, PRJ14, PRJ15, PRJ16, PRJ17, PRJ18, PRJ19, PRJ20, PRJ21, PRJ23, PRJ24, PRJ25, PRJ26, PRJ28, PRJ29, PRJ30, PRJ31, PRJ32, PRJ33, PRJ34, PRJ35, PRJ36, PRJ37, PRJ38, PRJ39, PRJ40, PRJ41, PRJ42, PRJ43
Objetivo 9: Aprimorar a gestão do conhecimento	PRJ1, PRJ5, PRJ7, PRJ15, PRJ25, PRJ39, PRJ41
Objetivo 10: Aprimorar a gestão das pessoas	PRJ3, PRJ6, PRJ15, PRJ16, PRJ17, PRJ23, PRJ39, PRJ41
Objetivo 11: Assegurar um orçamento compatível com o cumprimento da missão do TCE-PI	PRJ18, PRJ20
Objetivo 12: Garantir a infraestrutura necessária à execução das atividades do TCE-PI	PRJ4, PRJ19, PRJ35
Objetivo 13: Garantir uma gestão otimizada dos recursos	PRJ4, PRJ5, PRJ8, PRJ9, PRJ14, PRJ18, PRJ19, PRJ21, PRJ23, PRJ39, PRJ40, PRJ41, PRJ42, PRJ43

Fonte: PE 2020/2023.

## ANEXO – DETALHAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS

### PRJ01 - Sistema de tratamento e pesquisa de jurisprudência

<b>Área Patrocinadora</b>	CRJ	<b>Gerente do Projeto</b>	Yngrid Fernandes
<b>Objetivo SMART</b>	Implantar solução tecnológica que possibilite busca rápida e pontual sobre temas e subtemas nos julgamentos do Tribunal de Contas do Estado do Piauí até dezembro de 2023.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Levantamento das funcionalidades para desenvolvimento do sistema internamente	dez/21	Concluído
Robô para extração das informações a partir das decisões	mar/22	Concluído
Processo automatizado de recuperação de informações e definição de tema/assunto por Inteligência Artificial	até jun/22	Concluído
Implantação de módulo interno do sistema (70% concluído)	2024	Em andamento
Implantação de módulo externo do sistema	2024	A iniciar

**Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)**

**74%**

**Observações**

**PRJ03 - Implantação da página de informações no novo portal do servidor**

<b>Área Patrocinadora</b>	ACS	<b>Gerente do Projeto</b>	Larissa Gomes
<b>Objetivo SMART</b>	Implantar, até dezembro de 2023, Portal do Servidor do TCE/PI, visando proporcionar uma comunicação interativa e eficaz entre e para o público interno.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Mapeamento e análise da situação atual da Comunicação Interna	jan a jul/20	Concluído
Construção do site pela Empresa desenvolvedora	ago a dez/20	Concluído
Lançamento do Portal do Servidor	jan a jul/21	Não concluído
Monitoramento e avaliação	ago a dez/21	Não concluído

**Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)**

**50%**

**Observações**

**PRJ05 - Plataforma EAD disponibilizada aos jurisdicionados, membros, servidores do TCE e sociedade**

<b>Área Patrocinadora</b>	EGC	<b>Gerente do Projeto</b>	Valéria Santos
<b>Objetivo SMART</b>	Implantar plataforma de ensino à distância para jurisdicionados, membros, servidores do TCE/PI e sociedade até dezembro de 2023.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Levantamento das Plataformas EAD utilizadas por outros Tribunais e decidir quanto a plataforma	jul a set/21	Concluído
Análise do ambiente de implantação da Plataforma EAD	jan a mar/22	Concluído
Instalação da Plataforma	abr a jun/22	Concluído
Gravação de vídeo aulas para o curso piloto	jul a set/22	Concluído
Elaboração de Termo de Referência para implantação de estúdio de gravação e sala de aula	até set/23	Concluído
Adaptação do espaço	até jan/24	A iniciar
Treinamentos dos servidores para utilização da plataforma	até jun/24	A iniciar
Teste-piloto com a disponibilização de um curso EAD para servidores do TCE	até dez/24	A iniciar

<b>Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)</b>	<b>63%</b>
--	------------

<b>Observações</b>	
--------------------	--

**PRJ08 - Gestão de processos**

<b>Área Patrocinadora</b>	GOV	<b>Gerente do Projeto</b>	Lucine Batista
<b>Objetivo SMART</b>	Redefinir a cadeia de valor do TCE/PI, com mapeamento e redesenho dos principais processos desta Corte até dezembro de 2023.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Levantamento de Taxonomias e Cadeias de Valor de outros Tcs	jan a mai/21	Concluído
Levantamento do cenário atual do TCE/PI	jan a mai/21	Concluído
Construção da Cadeia de Valor do TCE/PI	jun/21 a mai/23	Concluído
Construção da Taxonomia do TCE/PI (propostas de padronização de processos e atos finalísticos da SECEX, MP, SS e Gabinetes dos Conselheiros)	jun/21 a jun/22	Concluído
Construção da Taxonomia do TCE/PI (propostas de padronização de processos e atos não finalísticos ) – 50% concluído	até março 2024	Em andamento
Desenho dos principais processos	2024	A iniciar
Normatização e comunicação	2024	A iniciar

<b>Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)</b>	<b>65%</b>
--	------------

<b>Observações</b>	
--------------------	--

### PRJ08 - Gestão de projetos

<b>Área Patrocinadora</b>	GOV	<b>Gerente do Projeto</b>	Lucine Batista
<b>Objetivo SMART</b>	Gerenciamento da carteira de Projetos Estratégicos do TCE/PI monitorada através de ferramenta tecnológica até dezembro de 2023.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Levantamento da gestão de projetos em outros TCs	jun a dez/21	Concluído
Definição de metodologia de gestão de projetos	jan e jul/22	Concluído
Capacitação da equipe da Governança e responsáveis na elaboração do Canvas	set/21	Concluído
Cadastramento dos projetos na ferramenta Microsoft Planner	jan a mar/22	Concluído
Elaboração de minuta de Portaria e aprovação pelo Comitê de Governança	ago a jan/23	Concluído

**Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)**

**100%**

**Observações**

**PRJ39 - Política de Gestão de Riscos do TCE/PI**

<b>Área Patrocinadora</b>	GOV	<b>Gerente do Projeto</b>	Lucine Batista
<b>Objetivo SMART</b>	Implementar modelo de Política de Gestão de Riscos no TCE/PI, que propicie segurança na tomada de decisão, com vistas ao cumprimento da missão e dos objetivos organizacionais, até dezembro de 2023.		

<b>Atividades previstas</b>	<b>Prazos</b>	<b>Status</b>
Capacitação em Gestão de Riscos no setor público	mar/22	Concluído
Regulamentação do Sistema de Gestão de Riscos do TCE/PI	abr a jul/22	Concluído
Elaboração de Guia de Gestão de Riscos	até out/23	Concluído
Estímulos à Gestão de Riscos (capacitações e comunicação às áreas estratégicas de gestão)	até dez/23	Concluído

<b>Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)</b>	<b>100%</b>
--	-------------

<b>Observações</b>	
--------------------	--



**PRJ15 - Gestão por competências**

<b>Área Patrocinadora</b>	DGP	<b>Gerente do Projeto</b>	Henrique Vale
<b>Objetivo SMART</b>	Promover o desenvolvimento dos servidores nas competências necessárias à consecução da excelência na atuação do TCE/PI até dezembro de 2023.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Levantamento para saber a situação de outros TCEs que já trabalham com o tema	fev e mar/21	Concluído
Diálogos interativos com os outros Tribunais para conhecer e debater o desenvolvimento da gestão por competência	abr a jun/21	Concluído
Atualizar o Comitê de implantação do programa	jun/21	Concluído
Diálogos com a equipe especializada nesta temática do TCU para traçar diretrizes	nov/21 a mar/22	Concluído
Elaborar minuta de Resolução sobre a Gestão das Trajetórias Profissionais do TCE/PI	jun a set/22	Concluído
Adequar a Resolução TCE/PI nº 10/2011	jun a set/22	Concluído
Definir mecanismos de incentivos para adesão e evolução nas trajetórias profissionais	out a dez/22	Concluído
Construção da Trajetória de desenvolvimento profissional em fiscalização na área da Educação	out a dez/22	Concluído
Estudo de viabilidade para utilização do sistema de Gestão de Pessoas da SIEDOS para implementação da Gestão por Competências e Avaliação de Desempenho Profissional (50% concluído)	mai a dez/23	Concluído
Implementação da Trajetória de desenvolvimento profissional em fiscalização na área de Educação	out a dez/23	Concluído
Avaliar o conteúdo da trajetória de desenvolvimento profissional de Educação implementada	2024	A iniciar
Troca de experiências com o TCE/RO e o TCE/GO na utilização do Sistema de Gestão de Pessoas da SIEDOS no âmbito de Gestão por Competências	2024	A iniciar
Definir mecanismos de incentivos para adesão e evolução nas trajetórias profissionais	2024	A iniciar
Construção e implementação de outras trajetórias (saúde, segurança e demais áreas)	2024	A iniciar

**Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)**

**71%**

**Observações**

### PRJ17 - Modernizar processos de gestão de pessoas

<b>Área Patrocinadora</b>	DGP	<b>Gerente do Projeto</b>	Jorge Filho
<b>Objetivo SMART</b>	Obter um sistema de informações organizado e confiável que auxilie na tomada de decisão e disponibilize as informações aos servidores até dezembro de 2023.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Definição dos requisitos do sistema	jan/18	Concluído
Critérios para contratação da empresa	jan a fev/18	Concluído
Licitação	fev a dez/18	Concluído
Mapeamento das operações atuais realizadas, como atualização do banco de dados	jan a mar/19	Concluído
Desenho de novas operações, com atualização da Intranet	jan a mar/19	Concluído
Capacitação dos servidores usuários	jan/20	Concluído
Migração dos dados legados	jan/20	Concluído
Implantação em paralelo com SINAPCE	dez/20 a fev/21	Concluído
Customização das Funcionalidades	fev/21	Concluído
Produção	mar/21	Concluído
Recebimento definitivo da solução	mai/23	Concluído
Lançamento de novas funcionalidades	2024	Em andamento

**Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)**

**92%**

**Observações**

**PRJ40 - Gestão documental**

<b>Área Patrocinadora</b>	SS	<b>Gerente do Projeto</b>	Marta Fernandes
<b>Objetivo SMART</b>	Normatizar a gestão documental do TCE com respectiva atualização da solução tecnológica existente até dezembro de 2023.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Minuta de Portaria de regulamentação da gestão documental	até jul/21	Concluído
Minuta de plano de classificação e tabela de temporalidade de documentos da área adm	até jul/21	Concluído
Definição de funcionalidades para sistema de processo eletrônico	ago/21 a set/22	Concluído
Sistema de processo eletrônico atualizado (80% concluído)	até dez/23	Em andamento
Manual de Descarte de Processos/Documentos (50% concluído)	até dez/23	Em andamento
Recolhimento ao arquivo permanente ou descarte de processos e documentos finalizados	até dez/23	A iniciar

<b>Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)</b>	<b>72%</b>
--	------------

<b>Observações</b>	
--------------------	--

**PRJ18 - Gestão do planejamento e da gestão orçamentária**

<b>Área Patrocinadora</b>	DOF	<b>Gerente do Projeto</b>	Fellipe Sampaio
<b>Objetivo SMART</b>	Implantar, até dezembro de 2023, uma metodologia eficaz para planejamento e controle dos gastos do TCE/PI, obtendo-se um orçamento adequado ao ingresso.		

<b>Atividades previstas</b>	<b>Prazos</b>	<b>Status</b>
Criação de comitê executor	out/20	Concluído
Levantamento dos custos históricos e dos % de remanejamento dos planos anteriores	jan/21	Concluído
Levantamento dos valores histórico	jan/21	Concluído
Capacitação do comitê e de servidores responsáveis por Projetos	dez/21	Concluído
Mapeamento do Fluxo Processual	dez/21	Concluído
Elaboração do Plano/Manual de Planejamento e Orçamento	até dez/23	Concluído
Acompanhamento da execução do orçamento	jan a dez/24	Concluído

<b>Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)</b>	<b>100%</b>
--	-------------

<b>Observações</b>	
--------------------	--

**PRJ19 - Aprimoramento da gestão patrimonial do TCE/PI**

<b>Área Patrocinadora</b>	DPL	<b>Gerente do Projeto</b>	Helcio Matos
<b>Objetivo SMART</b>	Implementar sistema de gestão patrimonial, até dezembro de 2023, que permita o uso sustentável, a guarda e a manutenção dos bens do TCE/PI.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Inventário e diagnóstico elaborados	jan a dez/19	Concluído
Minuta de Resolução publicada	jan a set/20	Concluído
Levantamento das funcionalidades	out a nov/20	Concluído
Elaboração do TR do sistema;	dez/21	Concluído
Replanejamento: "Adoção da solução tecnológica de gestão patrimonial, contratado pela SEFAZ-PI"	jan a ago/21	Concluído
Realização da licitação e contratação dos materiais (etiquetas e impressoras)	ago a set/21	Concluído
Treinamento dos Administradores	ago a set/21	Concluído
Minuta de Portaria sobre a avaliação dos bens elaborada e publicada	jan a dez/21	Concluído
Designação dos Usuários Gerais	jan a abr/22	Concluído
Cadastramento dos Usuários Gerais	abr a ago/22	Concluído
Avaliação da herança patrimonial	ago a dez/22	Concluído
Disponibilidade da funcionalidade para cadastramento da herança patrimonial	até dez/23	Em andamento
Treinamentos dos Usuários Gerais(finalização do módulo)	até dez/23	Em andamento
Reuniões para a configuração do módulo de material de consumo	até dez/23	Em andamento
Realização dos treinamentos	até dez/23	Em andamento
Cadastramento dos bens(finalização do módulo)	até jun/24	Em andamento

**Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)**

**69%**

**Observações**

**PRJ20 - Implantação do sistema de acompanhamento e controle de decisões do TCE-PI**

<b>Área Patrocinadora</b>	DGESP	<b>Gerente do Projeto</b>	Vimara Castor
<b>Objetivo SMART</b>	Criação de sistema informatizado para acompanhamento, controle, e registro de todas as decisões proferidas pelo TCE/PI até dezembro de 2023.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Definição da Equipe de trabalho	jun/21	Concluído
Análise dos Processos Internos	jul a ago/21	Concluído
Definição das rotinas, funcionalidades e Parâmetros do Sistema de Acompanhamento de Decisões	set a dez/21	Concluído
Implantação do módulo de sessões (Cadastro em planilhas de todas as decisões do TCE/PI que transitaram em julgado nos anos de 2020 a 2022)	até dez/23	Em andamento
Desenvolvimento de módulo para acompanhamento das decisões	até 2024	A iniciar
Capacitação dos servidores e ajustes finais	até 2024	A iniciar

<b>Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)</b>	<b>60%</b>
--	------------

<b>Observações</b>	
--------------------	--

**PRJ22 - Automação de gestão de cadastro eletrônico**

<b>Área Patrocinadora</b>	DGESP	<b>Gerente do Projeto</b>	Vimara Castor
<b>Objetivo SMART</b>	Desenvolver sistema de cadastro eletrônico das unidades gestoras, bem como de seus respectivos gestores/ordenadores de despesas que estão sob a jurisdição do TCE/PI, com objetivo de organizar, agilizar e padronizar as regras de negócios, além da disponibilização das informações aos jurisdicionados até dezembro de 2023.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Definição da Arquitetura	jan a mai/21	Concluído
Documentação do projeto (Prototipar interface responsiva)	jan a mai/21	Concluído
Definir Padrão de Autenticação	jan a mai/21	Concluído
Criação de Acesso ao Sistema e Permissão de Acesso ao Sistema	mai a jul/21	Concluído
Área Administrativa	mar a jun/22	Concluído
Solicitação de Controle de Acesso ao Sistema	abr a mai/22	Concluído
Cadastro de Responsáveis	ago/22 a jul/23	Concluído
Cadastro e Integração de Informações	ago/22 a jul/23	Concluído
Área do Jurisdicionado	ago/22 a jul/23	Concluído
Módulo Dashboard e Relatórios de conferência	até nov/23	Concluído

<b>Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)</b>	<b>100%</b>
--	-------------

<b>Observações</b>	
--------------------	--

**PRJ25 - ALFA - Projeto de implementação de Auditoria Avançada**

<b>Área Patrocinadora</b>	SECEX	<b>Gerente do Projeto</b>	Luis Batista e Rayane Marques
<b>Objetivo SMART</b>	Implementar, até dezembro de 2023, sistema informatizado que contemple as rotinas de planejamento, execução, relatório e monitoramento das ações de fiscalização previstas no art. 177 do RITCE/PI, pautado em normativos previamente aprovados, elaborados em conformidade com as Normas Brasileiras de Auditoria do Setor Público – NBASP, e validados em ações de fiscalização anteriores à existência do sistema.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Estudo quanto ao ordenamento do TCE/PI	até abr/21	Concluído
Proposta de alteração das normas do TCE/PI com base nos estudos	até jun/21	Concluído
Manuais com a estrutura básica prevista para as etapas dos processos de fiscalização	até ago/23	Em andamento
Capacitação do corpo técnico com base nos modelos propostos	até dez/23	A iniciar
Elaboração de sistema informatizado de fiscalizações	2024	Em andamento
Implantação do sistema e capacitação do corpo técnico com base no ferramenta desenvolvida	2024	A iniciar

**Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)**

**33%**

**Observações**



**PRJ26 - Sagres-Folha - Sistema de recepção de dados de atos e despesas com pessoal do Estado**

<b>Área Patrocinadora</b>	DFPESSOAL	<b>Gerente do Projeto</b>	Inaldo Oliveira
<b>Objetivo SMART</b>	Coleta constante (mensal) das informações acerca das folhas de pagamentos dos Poderes Executivo, Legislativo, Judiciário, Ministério Público, Defensoria Pública do Estado do Piauí e demais jurisdicionados estaduais; Modelagem e adequação da qualidade e da estrutura dos dados conforme a necessidade do TCE/PI, até dezembro de 2023.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Levantamento dos dados sobre folhas de pagamento junto aos Poderes e demais jurisdicionados est. para inserção no SAGRES-Folha; e desenvolvimento da estrutura do SAGRES-Folha	abr/19 a jul/21	Concluído
Recebimento de dados estruturados da folha de pagamento através do sistema Documentação Web	mar/22	Concluído
Desenvolvimento de ferramenta informatizada que viabilize a criação de modelo de PC	até set/22	Concluído
Desenvolvimento de ferramenta informatizada que viabilize a recepção de modelo de PC	até nov/22	Concluído
Disponibilização de ambiente de homologação	até jun/23	Concluído
Treinamento e realização de testes de aplicação, no ambiente de homologação, com os jurisdicionados est. selecionados e/ou voluntários	até dez/23	Em andamento
Disponibilização do ambiente de produção para recepção das PCs dos Atos e Despesas com Pessoal dos Poderes e Órgãos Estaduais	até jan/24	A iniciar

**Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)**

**71%**

**Observações**

**PRJ30 - Incorporar ensaios de laboratório nas rotinas de fiscalização de obras públicas rodoviárias e de mobilidade urbana**

<b>Área Patrocinadora</b>	DFINFRA	<b>Gerente do Projeto</b>	Bruno Cavalcanti
<b>Objetivo SMART</b>	Incorporar as práticas de ensaios de campo e de laboratório na evidenciação de irregularidades no âmbito das fiscalizações das obras rodoviárias públicas até dezembro de 2023.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Reativação do caminhão laboratório como laboratório provisório	jan/23	Concluído
Contratação de laboratorista	jan/23	Concluído
Constituição de equipe especializada em obra rodoviária	jan/23	Concluído
Definir os ensaios capazes de serem realizados de acordo com a natureza da obra	fev/23	Concluído
Definir equipamentos para cada ensaio	fev/23	Concluído
Calibração de equipamentos e aquisição de EPI's para realização de ensaio	mar/23	Concluído
Realização de ensaios para avaliação prática dos processos laboratoriais	fev/23	Concluído
Elaboração de Minuta de Relatório	mar/23	Concluído
Capacitação de pessoal	mai/23	Concluído
Realização de fiscalização com caminhão laboratório	jun/23	Concluído
Elaboração da Cartilha de procedimentos laboratoriais	ago/23	Concluído
Definir local de construção do laboratório	set/23	Concluído
Elaborar Projetos, especificações, orçamento e memorial descritivo do Laboratório Fixo	jan/24	Em andamento
Concordância da Autoridade do TCE-PI com a instalação pretendida	fev/24	A iniciar
Contratação da construção do Laboratório Fixo	Mai/24	A iniciar
Execução/Fiscalização da execução do contrato	abr a jun/24	A iniciar
Início da operação do Laboratório Fixo	jan/25	A iniciar

**Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)**

**71%**

**Observações**

**PRJ36 - Data & Analytics para revelar ilícitos administrativos**

<b>Área Patrocinadora</b>	NUGEI	<b>Gerente do Projeto</b>	João Luís
<b>Objetivo SMART</b>	Utilizar-se do processo de data & analytics para revelar ilícitos administrativos, criar indicadores e meios de prevenir, combater e reprimir a corrupção, a ser consolidado até dezembro de 2023.		

Atividades previstas	Prazos	Status
ACTs com o MJSP e com a Secretaria Nacional do Trabalho e Emprego	até mar/21	Concluído
Relação de trilhas de auditoria PF e PJ para implementações futuras	até jul/20	Concluído
Ferramentas de D&A adquiridas a partir dos ACS e, também na WEB	até dez/22	Concluído
Repositório de dados	até dez/22	Concluído
Elaboração de um plano triannual de capacitação	até dez/20	Concluído
Realização das Capacitações	jan a dez/21	Concluído
Disponibilização e implementação das ferramentas de D & A	até out/23	Concluído

<b>Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)</b>	<b>100%</b>
--	-------------

<b>Observações</b>	
--------------------	--

**PRJ37 - OPALA – Sistema de apoio ao controle externo**

<b>Área Patrocinadora</b>	SECEX	<b>Gerente do Projeto</b>	Luis Batista
<b>Objetivo SMART</b>	Unificar, até dezembro de 2023, dados de outras ilhas de informações em um único sistema.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Requisitos 1 a 6 - Exportar dados dos gráficos; layout Web Responsive; consumir APIs e consultas; utilizar o controle de acesso já existente; agrupadores Estadual, Municipal e Pessoas	mar a ago/20	Concluído
Requisitos 7 a 9 - Detalhamento de Licitações; detalhamento de Contratos; detalhamento de Concursos	ago a nov/20	Concluído
Requisito 10 - Criar dashboard Estadual	nov/20 a fev/21	Concluído
Requisito 11 - Criar tela de consulta de Pessoas	fev a mai/21	Concluído
Requisito 12 - Criar dashboard inicial de Pessoas	mai a ago/21	Concluído
Requisito 13 - Detalhamento de Pessoa	ago a nov/21	Concluído
Requisito 14 - Disponibilidade a usuários internos	até out/23	Concluído

<b>Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)</b>	<b>100%</b>
--	-------------

<b>Observações</b>	
--------------------	--

**PRJ43 – e-processo (Sistema de Processo Eletrônico Finalístico)**

<b>Área Patrocinadora</b>	SS	<b>Gerente do Projeto</b>	Marta Fernandes e Antonio Filho
<b>Objetivo SMART</b>	Desenvolver e implantar novo sistema de processo eletrônico para área finalística do TCE/PI até janeiro de 2024.		

Atividades previstas	Prazos	Status
Arquitetura do sistema	mar a abr/23	Concluído
Protocolo	abr a mai/23	Concluído
Mesa de trabalho	mai a nov/23	Concluído
Portal do jurisdicionado	ago a dez/23	Em andamento
Migração de dados	out a dez/23	Em andamento
Implantação do sistema	jan/24	A iniciar

<b>Nível de Execução (ações concluídas/total de ações)</b>	<b>70%</b>
--	------------

<b>Observações</b>	
--------------------	--